

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2021年6月30日
【事業年度】	第29期（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）
【会社名】	エスリード株式会社
【英訳名】	ESLEAD CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 荒牧 杉夫
【本店の所在の場所】	大阪市福島区福島六丁目25番19号
【電話番号】	06（6345）1880（代表）
【事務連絡者氏名】	専務取締役管理本部長 井上 祐造
【最寄りの連絡場所】	大阪市福島区福島六丁目25番19号
【電話番号】	06（6345）1880（代表）
【事務連絡者氏名】	専務取締役管理本部長 井上 祐造
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第25期	第26期	第27期	第28期	第29期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (千円)	39,300,072	48,340,224	57,195,645	61,638,038	68,999,416
経常利益 (千円)	5,054,249	6,703,403	7,237,287	8,000,033	7,001,643
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	3,109,135	4,306,211	4,474,627	5,070,100	4,506,481
包括利益 (千円)	3,129,165	4,313,798	4,442,046	5,050,419	4,556,280
純資産 (千円)	34,897,017	38,824,825	42,726,600	47,198,032	51,137,007
総資産 (千円)	59,535,364	63,304,726	67,664,476	80,494,181	104,879,914
1株当たり純資産 (円)	2,261.57	2,516.13	2,769.02	3,058.84	3,314.13
1株当たり当期純利益 (円)	201.49	279.07	289.99	328.58	292.06
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	58.6	61.3	63.1	58.6	48.8
自己資本利益率 (%)	9.3	11.7	11.0	11.3	9.2
株価収益率 (倍)	7.5	7.9	5.2	4.2	5.8
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,080,215	681,953	1,777,145	10,872,012	9,059
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	10,861	26,660	56,368	1,287,986	799,878
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	2,172,736	1,025,030	899,727	7,502,598	12,990,634
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	26,598,054	26,228,315	23,495,074	18,837,673	31,019,369
従業員数 (人)	245	280	299	314	363
(外、臨時従業員数)	(310)	(325)	(341)	(357)	(384)

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第25期	第26期	第27期	第28期	第29期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (千円)	35,509,757	43,389,350	50,188,114	53,957,767	57,712,105
経常利益 (千円)	4,423,121	5,975,145	6,160,288	6,946,579	4,736,532
当期純利益 (千円)	2,738,797	3,920,800	3,832,485	4,446,023	3,162,277
資本金 (千円)	1,983,000	1,983,000	1,983,000	1,983,000	1,983,000
(発行済株式総数) (株)	(15,465,600)	(15,465,600)	(15,465,600)	(15,465,600)	(15,465,600)
純資産 (千円)	31,087,409	34,629,806	37,889,439	41,736,794	44,331,565
総資産 (千円)	54,536,326	57,413,972	60,081,178	72,701,833	91,013,620
1株当たり純資産 (円)	2,014.68	2,244.26	2,455.53	2,704.90	2,873.08
1株当たり配当額 (円)	25.00	30.00	35.00	40.00	40.00
(内1株当たり中間配当額) (円)	(12.50)	(12.50)	(17.50)	(20.00)	(20.00)
1株当たり当期純利益 (円)	177.49	254.10	248.37	288.14	204.94
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	57.0	60.3	63.1	57.4	48.7
自己資本利益率 (%)	9.2	11.9	10.6	11.2	7.3
株価収益率 (倍)	8.5	8.6	6.1	4.8	8.2
配当性向 (%)	14.09	11.81	14.09	13.88	19.52
従業員数 (人)	197	216	221	213	220
(外、臨時従業員数)	(5)	(5)	(6)	(4)	(10)
株主総利回り (%)	147.6	215.5	154.6	146.3	177.7
(比較指標: TOPIX(配当込)) (%)	(114.7)	(132.9)	(126.2)	(114.2)	(162.3)
最高株価 (円)	1,629	2,639	2,193	2,280	1,909
最低株価 (円)	965	1,405	1,319	1,241	1,110

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

## 2【沿革】

年月	事項
1992年5月	大阪市北区西天満に、日本エスリード株式会社（現、エスリード株式会社）を設立。
1992年6月	宅地建物取引業免許（大阪府知事免許）を取得。
1992年9月	福岡市中央区渡辺通に福岡支店（現、福岡市中央区天神）を設置。
1993年3月	宅地建物取引業免許（建設大臣免許）を取得。
1993年5月	エスリードシリーズ第1棟「エスリード福島」を販売開始。
1993年11月	本店を大阪市北区梅田に移転。
1995年11月	本店を大阪市北区梅田一丁目1番3-2400号に移転。
1996年4月	エスリード企画株式会社を吸収合併。
1996年5月	エスリード管理株式会社（現、エスリード賃貸株式会社）を設立（当社100%出資）。
1997年4月	株式の額面金額を変更するため、イーエルコーポレーション株式会社（形式上の存続会社）と合併。
1998年9月	老朽化マンション建替え事業物件「エスリード堂ヶ芝」を販売開始。
1999年4月	ホームワランティを日本で初めて標準装備。
1999年7月	神戸市総合設計制度許可及び住宅市街地総合整備事業適用マンション「エスリード六甲第2」を販売開始。
1999年10月	大阪証券取引所市場第二部に株式を上場。
2000年2月	社団法人日本高層住宅協会（現、一般社団法人不動産協会）に加盟。
2001年3月	大阪証券取引所市場第一部に株式を上場。
2001年11月	東京証券取引所市場第一部に株式を上場。
2005年1月	エスリードシリーズ供給戸数10,000戸目となる「エスリード長岡天神」を販売開始。
2006年5月	綜電株式会社を設立（当社100%出資）。
2006年6月	関西で初めて「マンション建替え円滑化法」を適用した「エスリード高野台」を販売開始。
2006年6月	イー・エル建築工房株式会社（現、イー・エル建設株式会社）を設立（当社100%出資）。
2007年5月	エスリード住宅流通株式会社を設立（当社100%出資）。
2008年4月	大阪市で初めて「マンション建替え円滑化法」を適用した「エスリード帝塚山」を販売開始。
2009年9月	本店を大阪市福島区福島六丁目25番19号（現所在地）に移転。
2012年2月	森トラスト株式会社と資本業務提携契約を締結。
2013年1月	森トラスト株式会社による当社株式に対する公開買付けに賛同表明。
2013年3月	森トラスト株式会社による当社株式に対する公開買付けが成立。同社が当社の親会社となる。
2016年6月	エスリードハウス株式会社を設立（当社100%出資）。
2018年10月	名古屋市中村区名駅に名古屋支店を設置。
2018年11月	エスリード建物管理株式会社を設立（当社100%出資）。
2019年4月	名古屋支店を名古屋市中区栄に移転。
2019年4月	エスリード管理株式会社の不動産管理事業及び保険代理店事業をエスリード建物管理株式会社へ吸収分割。
2019年4月	エスリード管理株式会社の商号をエスリード賃貸株式会社に変更。
2019年10月	日本エスリード株式会社からエスリード株式会社に商号変更。
2019年11月	Eクリーンアップ株式会社を設立（エスリード建物管理株式会社100%出資）。
2020年6月	東海圏第1号となる「エスリード名古屋東別院」を販売開始。
2021年3月	エスリード・アセットマネジメント株式会社を設立（当社100%出資）。

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社及び子会社10社により構成されており、事業はマンションの開発分譲を中心として、マンションの管理事業、賃貸関連事業、電力供給事業、建設・リフォーム事業、不動産の仲介・買取再販事業、戸建分譲事業、宿泊施設の運営・管理事業、不動産証券化事業、マンション・ビルの清掃事業等を行っております。

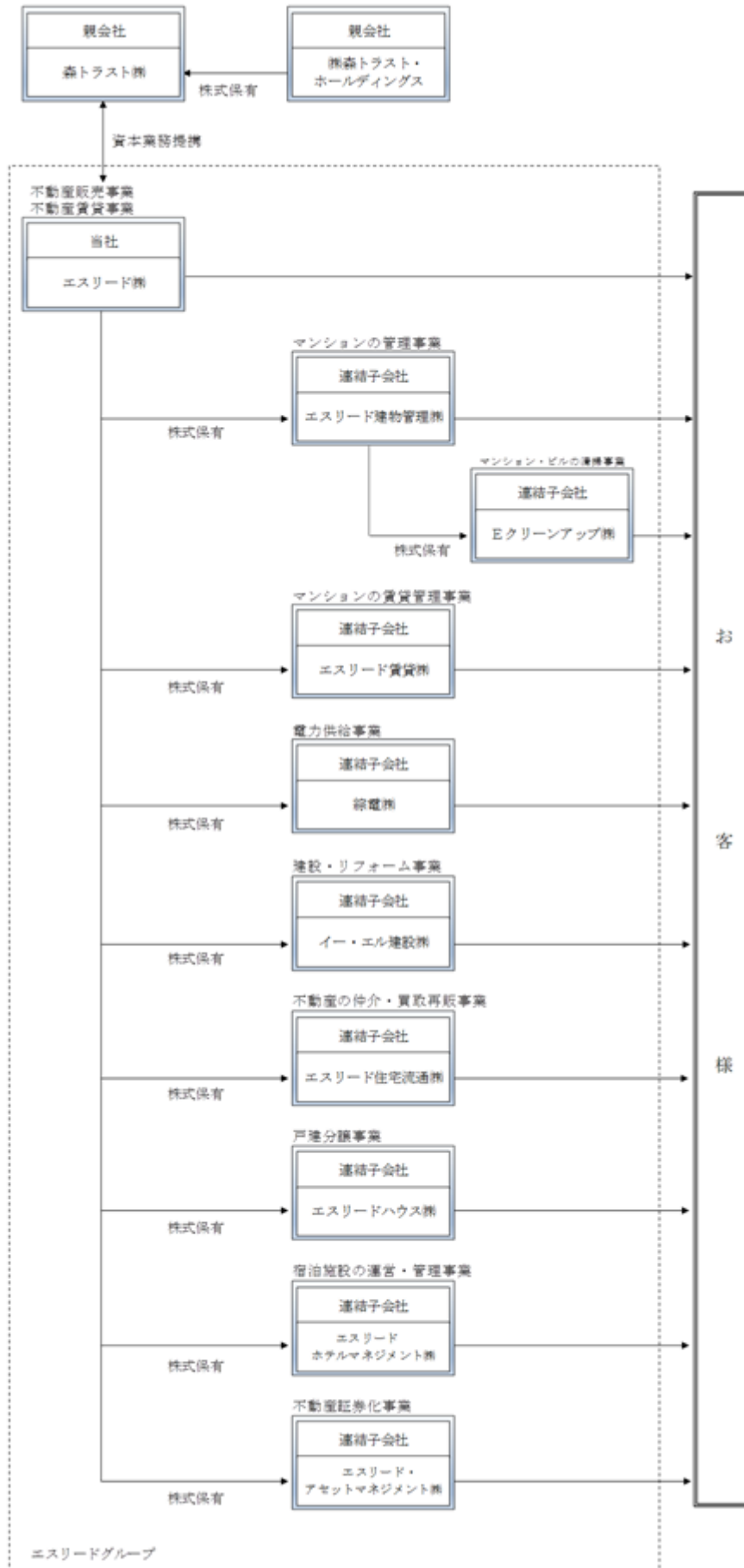
事業内容と当社及び子会社の位置づけは、次のとおりであります。

区分	主要な事業内容	主要な会社
不動産販売事業	マンションの分譲事業	エスリード株式会社(当社)
その他	マンションの賃貸事業	エスリード株式会社(当社)
	マンションの管理事業	エスリード建物管理株式会社
	マンションの賃貸管理事業	エスリード賃貸株式会社
	電力供給事業	綜電株式会社
	建設・リフォーム事業	イー・エル建設株式会社
	不動産の仲介・買取再販事業	エスリード住宅流通株式会社
	戸建分譲事業	エスリードハウス株式会社
	宿泊施設の運営・管理事業	エスリードホテルマネジメント株式会社
	不動産証券化事業	エスリード・アセットマネジメント株式会社
	マンション・ビルの清掃事業	Eクリーンアップ株式会社
その他の事業	その他1社	

(注) 上記の他、親会社として株式会社森トラスト・ホールディングス、森トラスト株式会社があります。

親会社の森トラスト株式会社は、不動産開発、ホテル経営及び投資事業を営んでおります。また、森トラスト株式会社の親会社である株式会社森トラスト・ホールディングスは、グループ会社の株式保有を行っております。

なお、事業内容と当社グループ及び親会社（株式会社森トラスト・ホールディングス、森トラスト株式会社）の位置づけは、次のとおりであります。



#### 4【関係会社の状況】

##### (1) 親会社

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業内容	議決権の 被所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任		資金援助	営業上の取引	業務提携等
					同社 役員 (人)	同社 従業員 (人)			
(株)森トラスト・ホールディングス (注1)	東京都港区	51,000	グループ会社の株式保有	53.9 (53.9)	-	-	-	-	-
森トラスト(株)	東京都港区	30,000,000	不動産開発、ホテル経営及び投資事業	53.9	-	1	-	-	資本業務提携

(注) 1. 「議決権の被所有割合」欄の( )内は、間接被所有割合で内数であります。

2. 上記親会社は有価証券届出書または有価証券報告書を提出していません。

##### (2) 連結子会社

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任		資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借等
					当社 役員 (人)	当社 従業員 (人)			
エスリード建物管理(株)	大阪市北区	10,000	その他	100.0	3	-	-	分譲物件の管理	建物及び設備の賃貸
エスリード賃貸(株)	大阪市北区	10,000	同上	100.0	4	-	-	賃貸物件の管理及び賃貸借管理	建物及び設備の賃貸
綜電(株)	大阪市北区	90,000	同上	100.0	3	-	-	自社保有物件の修繕工事	建物及び設備の賃貸
イー・エル建設(株)	大阪市北区	100,000	同上	100.0	3	-	-	建設工事の受注・賃貸物件の修繕工事	建物及び設備の賃貸
エスリード住宅流通(株)	大阪市北区	10,000	同上	100.0	4	-	有	販売物件の売却・仲介	建物及び設備の賃貸
エスリードハウス(株)	大阪市北区	10,000	同上	100.0	5	-	有	分譲物件の販売代理	建物及び設備の賃貸
エスリードホテルマネジメント(株)	大阪市北区	10,000	同上	100.0	2	-	-	宿泊施設の運営業務の受託及び販売物件の仲介	建物及び設備の賃貸
エスリード・アセットマネジメント(株)	大阪市福島区	10,000	同上	100.0	2	-	-	-	建物及び設備の賃貸
Eクリーンアップ(株) (注5)	大阪市北区	10,000	同上	100.0 (100.0)	3	-	-	本社設備の清掃	建物及び設備の賃貸
その他1社									

(注) 1. 上記子会社は、特定子会社ではありません。

2. 上記子会社は、有価証券届出書または有価証券報告書を提出していません。

3. 上記子会社は、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が100分の10以下であるため、主要な損益情報等の記載を省略しております。

4. 「主要な事業内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

5. 「議決権の被所有割合」欄の( )内は、間接被所有割合で内数であります。

( 3 ) 持分法適用関連会社  
該当事項はありません。

( 4 ) その他の関係会社  
該当事項はありません。



## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
不動産販売事業	188 (6)
その他	143 (374)
全社(共通)	32 (4)
合計	363 (384)

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であります。  
 2. 臨時従業員数は、( )内に当連結会計年度末人員を外数で記載しております。  
 3. 臨時従業員には準社員、嘱託社員、派遣社員及びパートタイマーを含んでおります。  
 4. 全社(共通)には、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属する従業員数を記載しております。

### (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与(円)
220 (10)	32歳8ヶ月	5年11ヶ月	9,048,920

セグメントの名称	従業員数(人)
不動産販売事業	188 (6)
その他	- (-)
全社(共通)	32 (4)
合計	220 (10)

- (注) 1. 平均年間給与は、税込支払給与額であり、基準外賃金、業績給、その他の臨時手当及び賞与を含んでおりません。  
 2. 従業員数は就業人員数であります。  
 3. 臨時従業員数は、( )内に当事業年度末人員を外数で記載しております。  
 4. 臨時従業員には準社員、嘱託社員、派遣社員及びパートタイマーを含んでおります。  
 5. 全社(共通)には、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属する従業員数を記載しております。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

当社の消費税等に係る会計処理方法は税抜方式によっているため、この項に記載の売上高、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益、販売実績、契約実績等の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

新型コロナウイルス感染症の影響につきましては、2022年3月期においても一定の影響が残ることが想定され、2023年3月期以降については不確定要素が多く、翌連結会計年度の当社グループの財政状態、経営成績に重要な影響を及ぼす可能性があります。しかし、「2 事業等のリスク（1）新型コロナウイルス感染症に関するリスク」に掲げた対応策を徹底し、同感染症による事業上及び財務上の影響を最小限にすることで、経営戦略や経営方針に大きな影響を与えるものとはならないと認識しております。ただし、わが国経済は同感染症の影響で依然として厳しい状況の中にあるため、今後も感染拡大状況や経済の動向を注視しながら適時適切に事業内容を見直していく必要があると考えております。

#### （1）経営方針

私たちは、総合デベロッパーとしてお客様の暮らしのステージを支えたい、都市と住まいの未来を見据えたサービスをご提供したい、このような想いのもと経営理念を掲げています。

#### <経営理念>

**総合デベロッパーとして。**

**都市と住まいの未来を見据えて。**

都市と住まいは日々の暮らしのステージです。そのステージが快適で豊かなものとなるよう、施工から完成後の建物管理、大規模修繕までエスリードグループが一貫して携わることで、将来にわたり皆様の暮らしをサポートし永く快適にお住まいいただくことが、私たちの想いです。

また、事業を通じて経営理念を実現するための経営方針を掲げています。

#### <経営方針>

**厳選された良質なマンションを供給する。**

**グループ一体となりマンションの適切な維持管理を実施する。**

**マンションのみならず多様化する社会のニーズに適合したサービスを提供する。**

立地に優れ、ご納得いただける価格で供給できる土地だけを、厳選して取得しております。私たちが培ってきた人脈、ノウハウとマーケティング分析を駆使するとともに、細部まで商品企画にこだわることでこれを実現します。

お住まいの方の安心を支えるマンション管理、長期保証、修繕維持に加えて、ご転居の際には買取再販のお手伝いも行うことで、マンションを適切に維持管理し、その価値の向上も実現します。

暮らしに関する社会のニーズは多様化しています。従来の維持管理方法に加えて、再生エネルギーによる電力供給やITを活用した住まいのサポート、更にはインバウンド需要の受け皿として新たに民泊サービスも必要です。これらの多様なニーズに対応できるような事業体制を実現します。

そして、経営理念及び経営方針をもって事業活動を行うことで、私たちは社会に貢献します。

#### <社会的使命>

**お客様の暮らしの豊かさ向上に貢献する。**

**住まいの価値の創造と維持向上を図り、都市の豊かさにご貢献する。**

**多様化する社会のニーズへの対応を通じ持続可能な社会にご貢献する。**

厳選された良質なマンションは、お客様の暮らしの豊かさにご貢献します。

住まいの適切な価値創造と維持向上は、都市の価値を向上することとなり、ひいては都市の豊かさにご貢献します。

多様化する社会のニーズは、私たちが総合デベロッパーとしての力を発揮できる環境であり、中古物件再生や再生可能エネルギーの活用などあらゆるチャレンジを通じて持続可能な社会にご貢献します。

#### （2）経営戦略

当社グループの事業戦略において第一の柱として位置づけているマンション分譲事業では、当連結会計年度から主力の関西圏に加え、東海圏での新築マンションの引渡しを開始いたしました。事業エリアを拡大して、今後も良質なマンションを供給してまいります。

また、マンション分譲以外の二つ目の大きな柱と位置づけていたマンション周辺事業（マンションの管理事業、賃貸関連事業、電力供給事業、建設・リフォーム事業、不動産の仲介・買取再販事業、戸建分譲事業、宿泊施設の運営・管理事業、マンション・ビルの清掃事業等）は、当社グループを支える収益源へと成長しており、関連事業の更なる拡大、新規事業への進出に努めてまいります。

ここへ当社グループ三つ目の柱として不動産証券化事業を加えるべく、2021年3月に新会社エスリード・アセットマネジメント株式会社を設立し、同事業への参入準備を本格開始いたしました。第一の柱の用地取得力・企画力、第二の柱のマンション保守運営力等の経営資源を活用することで第三の柱を成長させていく予定です。

今後は、これら三本の柱をさらに拡大・充実させ、お客様をはじめ当社の事業活動に関わるすべての皆様への感謝を決して忘れずに、更なる業績向上を図るとともに、「エスリードグループ」一体で社会に貢献し、都市と住まいの未来を見据えて、皆様に幸せをお届けしてまいります。

### （3）経営環境

当社グループの属する不動産販売事業においては、以前から用地代・建築コストが高止まりしており、それに伴いマンション販売価格も高止まりしているという状況が長く続いております。

当社グループのマンション分譲事業の主力地域である関西では、2023年のうめきた新駅開業を皮切りに、2025年の万博開催やIR誘致活動、その他多数の複合施設の再開業、リニア中央新幹線の延伸など、さまざまなトピックが予定されています。大阪市中心部だけでなくエリア全体での開発が進んでいる関西は、今後の日本経済を牽引していく力がある都市です。

しかしながら、少子高齢化に起因する需要の減退や社会構造の変化、顧客ニーズの多様化などにより、当社グループを取り巻く経営環境は厳しくなることが予想されます。

### （4）優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

創業事業であるマンション分譲事業は着実に伸長し、現在の当社グループを支える大きな柱となっておりますが、関西圏でのマンション分譲事業のみで絶えず変化するニーズに応えていくことは、これまで以上に困難になっていくと見込まれます。そのため、マンション分譲事業の収益性を向上させるとともに、マンション分譲以外の事業を充実させることが、当社グループが優先的に対処すべき事業戦略上の課題であります。

この課題に対処すべく、マンション周辺事業を第二の柱、不動産証券化事業を第三の柱として、マンション分譲事業と合わせた三本の柱の更なる拡大・充実を目指してまいります。

第一の柱であるマンション分譲事業では、これまで以上に収益を生み出す必要があるため、主力地域である関西において、当社の強みの用地取得力やマーケティング力を生かし、お客様を第一に考える厳選した用地取得と細部までこだわった商品企画を行うことにより、良質なマンションを供給してまいります。また、競合するマンションデベロッパー数が関西より限定的である東海圏へ進出することにより、当社の強みを活用した更なる収益源の拡大を図ってまいります。

第二の柱であるマンション周辺事業は当社グループを支える収益源へと成長しておりますが、マンションの管理事業、賃貸関連事業、電力供給事業、建設・リフォーム事業、不動産の仲介・買取再販事業、戸建分譲事業、宿泊施設の運営・管理事業、マンション・ビルの清掃事業等を行う子会社各社にて、事業見直しや人員増強などを実施することで、関連事業の更なる拡大、新規事業への進出に努めてまいります。

第三の柱である不動産証券化事業は参入準備を進めておりますが、第一の柱の用地取得力・企画力、第二の柱のマンション保守運営力等の経営資源を活用することで、当社グループを支える事業へと成長させてまいります。

### （5）経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標として、経常利益を採用しております。

採用理由としましては、当社グループの主要事業であるマンション分譲事業において、たな卸資産の取得を目的とした資金調達を行うことも多いことから、いわゆる稼ぐ力にあたる営業利益に加えて支払利息などの財務コスト等も含めた経常利益が、当社グループの本来の稼ぐ力を測る最適な指標だと判断したためであります。

なお、当連結会計年度における経常利益の目標額は2020年8月31日に公表した70億円であるのに対して、実績は70億円となり、目標を達成することができました。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社グループは、発生しうるリスクに係る管理体制の整備、発生したリスクへの対応等を行うことにより業務の円滑な運営に資することを目的として、リスク管理規程を設け、これに基づきリスク管理委員会を開催しております。また、リスクを「事象発生の不確実性」と定義し、リスクには損失等発生の危険性のみならず、新規事業進出による利益又は損失の発生可能性等も含むものとしております。

リスク管理委員会においては、当社グループのリスク管理に関する方針、体制及び対策の検討を適時に行っております。また、各本部等のリスクに係る総合的な調整や、以下に記載する個別のリスク等の重大性、緊急性等のあるリスクの管理等を行うことで、効果的かつ効率的なリスク管理を実施しております。

なお、以下に掲げる個別のリスクについては、当該リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクが顕在化した場合に当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に与える影響の内容を考慮し、特に重要なリスクを順に記載するとともに、その個別の対応策についても記載しております。

### (1) 新型コロナウイルス感染症に関するリスク

当社グループは、新型コロナウイルス感染症の拡大について、以下のリスクを認識しております。

#### 事業活動の継続について

当社グループ内において、新型コロナウイルス感染症の感染者が多数発生した場合、同感染者数や感染範囲によっては事業活動全体を停止若しくは休止せざるを得なくなる可能性があります。

その対応策として、当社グループでは、「職場クラスター」発生への防止策を徹底しております。換気・マスク着用の徹底、座席間隔の確保、アクリル板の設置といった飛沫感染防止策に加え、全従業員への定期的なPCR検査実施と健康管理、複数人での会食の自粛、厳格な自宅待機基準の運用、時差出勤の実施、本社オフィス入口に設置したサーモグラフィによる従業員並びに来訪者の体温管理等、さまざまな対策を講じ、感染拡大防止に努めております。

#### 建築工事について

当社グループの主力事業であるマンション分譲事業においては、多くの建築工事を外注しております。外注先に従事する者に新型コロナウイルス感染症の感染者が発生した場合、その対策の実施や人員不足等から工事の遅延が生じ、顧客への引渡しが当初の予定通りに行えず、結果として売上高及び利益水準が一時的に低下する可能性があります。また、事業の特性上、マンションの引渡時期が特定の四半期に偏重する傾向があり、第4四半期に偏重している場合、年間売上高及び利益の計上時期が遅延する可能性があります。

その対応策として、外注先と頻繁に連絡を取り合いながら、工期が遅れが生じないように計画的に行動するよう努めております。

#### 販売活動について

当社グループの主力事業である不動産販売事業においては、緊急事態宣言やまん延防止等重点措置の発出等による外出自粛の影響により顧客との商談の機会が限られてしまうことや、金融機関のローン審査事務の遅延が顧客との金銭消費貸借契約締結や引渡しの遅延につながることで、結果として売上高及び利益水準が低下する可能性があります。

その対応策として、顧客からの要望に応じてオンラインでの商談に対応できる体制を整えるとともに、IT重説を本格導入するなど、制約のある中においても販売活動の機会を捉えられるよう努めております。

#### 販売エリアについて

当社グループの主力事業であるマンション分譲事業においては、近畿圏を主な営業エリアとしております。そのため、近畿圏において緊急事態宣言やまん延防止等重点措置が発出され長期化した場合、当社グループの事業活動全体が停滞する可能性があります。

その対応策として、事業エリアを競合するマンションデベロッパー数が関西より限定的である東海圏へ拡大させることや、マンション分譲事業以外のマンション周辺事業や不動産証券化事業を拡大・充実させることで、収益源の多様化・多角化を推進しております。

#### 新規事業について

当社グループは、インバウンドや国内の旅行需要を事業機会と捉えて民泊事業を推進しておりますが、新型コロナウイルス感染症の影響によりこれらの需要の停滞が長期化した場合、民泊事業の業績が伸び悩む可能性があります。

その対応策として、物件によっては一時的に賃貸住宅への用途変更を行うなど、遊休資産が発生しないよう努めております。

#### (2) 将来の事業環境に関するリスク

少子高齢化などからくる需要の減退や社会構造の変化、顧客ニーズの多様化が進んだ場合、当社グループの主力事業である不動産販売事業のみで事業活動を永続的に発展させていくことは困難となる可能性があります。

その対応策として、当社グループの事業戦略では、マンション分譲事業を第一の柱、マンション周辺事業を第二の柱、不動産証券化事業を第三の柱として位置づけており、これら三本の柱をさらに拡大・充実させることで、収益源の多様化・多角化を進めております。

#### (3) コンプライアンス違反に関するリスク

当社グループ内でハラスメントや法令違反など重大なコンプライアンス違反が発生した場合、当社グループの信用失墜や、損害賠償を請求されるなど、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

その対応策として、当社グループは、コンプライアンス体制の強化を経営上の重要課題として位置づけ、コンプライアンス経営によるリスク管理の徹底に努めております。また、これらコンプライアンス経営をより迅速に機能させるため、顧問弁護士や会計監査人等の第三者から業務遂行上の必要に応じて適宜相談を行い、助言・指導を受けております。

さらに、当社グループ内へコンプライアンスの意識を浸透させるため、「エスリードグループ行動規範」を定めており、役員及び社員は日常の業務遂行において法令・社内規程等を遵守することはもとより、社会倫理を尊重し、この規範に定める事項を誠実に実施しなければならないとしております。特に、職場内の優位性を背景にした精神的・身体的苦痛を与える又は職場環境を悪化させる行為であるパワーハラスメントや、性的嫌がらせであるセクシャルハラスメント、差別的行為、インサイダー取引、個人情報保護を含む情報セキュリティなどについては、適時適切に社員教育及び注意喚起を実施しております。

#### (4) 新規事業に関するリスク

当社グループにおいて、マンション周辺事業や不動産証券化事業を担う子会社10社の拡大・充実にあたって新規事業への進出を図る際、これを取り巻く事業環境が当初の思惑から変化することやその他予見できない事象が生じた場合、それらの影響により投資の回収に至らず固定資産の減損損失やたな卸資産の評価損が発生する可能性があります。

その対応策として、当社グループは子会社が新たな事業を行う際には、その重要性に応じてエスリード株式会社における取締役会の承認も必要とする規程を整備・運用しており、当社グループ全体における業務の適正を確保するとともにリスクを適切に把握したうえで投資判断を行うことができるよう努めております。

#### (5) 不動産販売事業に関するリスク

当社グループの主力事業である不動産販売事業は、景気動向、金利動向、新規供給物件動向、不動産販売価格動向、住宅税制等の影響を受けやすいため、景気見通しの悪化や大幅な金利の上昇、あるいは供給過剰による販売価格の下落の発生等の諸情勢に変化があった場合には、購買者のマンション購入意欲を減退させる可能性があり、その場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

さらに、上記経済情勢の変化は、事業用地の購入代金、建築費等の変動要因ともなり、これらが上昇した場合には、当社グループの事業利益が圧迫され、業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 開発用地の取得について

開発用地の取得にあたり、新規供給物件の動向や不動産販売価格の動向、将来の景気見通し、宿泊事業など他の業界の活性化などからくる用地取得競争によって用地価格が高騰した場合、当社グループの事業利益が圧迫され、業績に影響を及ぼす可能性があります。

その対応策として、用地取得前のマーケティング調査により開発用地エリアの需給バランスや適正価格水準等を詳細に検討するなど、適切な価格での開発用地取得が可能となるよう努めております。

#### 建築工事について

当社グループは、多くの建築工事を外注していることから、工事中の事故、外注先の倒産や請負契約の不履行、その他予期せぬ事象が発生した場合、工事の中止又は遅延、建築コストの上昇等が生じる可能性があります。

その対応策として、品質維持及び工期遅延防止のため、当社の設計室が定期的に現場監理を行い、外注先との定例会議を随時開催し、施工図及び工期スケジュール等の確認を行い、リスクの適時適切な把握に努めております。また、関連法令の改正等についても当社設計室やリスク管理委員会等により適時に情報収集を行っております。さらに、外注先の選定にあたっては品質、建築工期及びコスト等を勘案して決定しており、特定の外注先に依存しないように努めております。

#### 販売活動について

販売活動は、景気動向や金利動向、住宅税制等の諸情勢の変化の影響を受けやすいため、景気見通しの悪化や大幅な金利の上昇、あるいは供給過剰による販売価格の下落の発生があった場合には、お客様のマンション購入意欲が減退してしまう可能性があります。特に、外的要因等により住宅ローン審査が厳格化した場合、更なる購入意欲の減退が懸念されます。

その対応策として、発売物件を無理なく完売できるだけの営業社員を採用・教育するとともに、良質な開発用地の取得からマンション竣工に至るまでの品質管理を徹底することで、契約数の維持向上に努めております。

#### 販売エリアについて

マンション市場の販売環境は、地域間によってある程度の格差があるため、当社グループのマンションプロジェクトが集中している近畿圏のマンション市場の販売環境が他のエリアに比べて著しく悪化した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

その対応策として、競合するマンションデベロッパー数が関西より限定的である東海圏への事業エリア拡大や、マンションの適切な維持管理に加えてマンションのみならず多様化する社会のニーズに適合した新たなサービスを提供することで、収益源の多様化・多角化を推進しております。

#### 金利動向について

金利動向については、「販売活動について」で示したリスクに加え、開発用地の取得資金を主として金融機関からの借入金により調達しており、他業種に比べて有利子負債への依存度が高い水準になりやすいことから、金利水準が上昇した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、事業用地の取得から物件の竣工まで約2年程度と比較的長期間にわたる資金回収が前提となっていることから、その影響は比較的長期間にわたる可能性があります。

その対応策として、マンションプロジェクトの始まりである開発用地の取得段階においては金融機関からの借入を前提としつつも、迅速な意思決定によって同業他社との競争優位を図るべく手許資金での用地取得が可能となるよう一定以上の資金水準を保ちつつ、マンション竣工後の資金回収サイクルを最短化すべく「完成在庫0」を基本とした物件の早期完売体制を構築し、建築コストや金利分を含めたマンションプロジェクトの資金回収を当該マンションの販売代金で賄うことを前提とした健全な財務体質を追求しております。一方で、新規事業をはじめさまざまな事業拡大に向けた積極的かつ機動的な意思決定を行うべく一定以上の資金水準を維持することとしており、余剰資金は必要に応じてグループ間融資を行うなど、グループ資金マネジメントにより効率的な資金活用に努めております。

#### 資産価値の下落による影響について

今後の景気動向や不動産市況の悪化等により、当社グループ保有のたな卸資産の資産価値が低下した場合は、たな卸資産の簿価切り下げ処理が適用され、当社グループの業績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

その対応策として、当社グループは、「開発用地の取得について」「建築工事について」「販売活動について」で示したように適切な事前調査とプロジェクト審査を経たうえで、マンション竣工に至るまで徹底した品質管理を行うことで、景気の動向や不動産市況の悪化など外部要因リスクにも耐えうるよう資産価値の維持向上に努めております。

#### (6) 重要な訴訟に関するリスク

当社グループは、開発用地の取得、建築工事請負契約、お客様との分譲マンションの販売契約、その他さまざまな契約を締結しております。契約書の内容の不備、契約不履行、契約の取消や契約の無効、その他の苦情などのトラブルが訴訟に発展するおそれがあり、重要な訴訟が提起された場合には、訴訟費用の発生や損害賠償金の支払いなどの損失が生じる可能性があります。

その対応策として、契約の相手先からの苦情、クレーム、その他さまざまなトラブルについては、お客様相談室、総務部及び担当部署において対応をしており、お客様の声に迅速かつ適切に対応できる体制を整えております。また、クレーム台帳は全社分を総務部で一元管理して社内研修等で活用し、再発防止に努めています。

#### (7) 個人情報の漏洩に関するリスク

当社グループはマンション・戸建住宅をご購入いただいたお客様、もしくはご検討いただいたお客様、並びにマンション管理業務・電力管理業務等における区分所有者等の重要な個人情報をお預かりしており、「個人情報の保護に関する法律」に定められる個人情報取扱事業者に該当します。

万が一、個人情報が外部へ漏洩するような事態となった場合は、当社グループの信用失墜や損害賠償を請求されるなど当社グループの業績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

その対応策として、当社グループとしましては、個人情報管理に関する基本的な方針を「プライバシーポリシー（個人情報保護方針）」として定めるとともに、個人情報の取扱いに関するルール（規程・細則）を設け、体制整備を行い、社内研修等を通じて全従業員の意識を徹底させております。

また、システム上においては、個人情報のファイル保管の厳重化、社内ネットワークの常時監視及び異常の検知、適切な権限に基づくアクセスコントロールを行っており、個人情報以外の情報の取扱いも含めて情報管理全般にわたる体制強化を図っております。

#### (8) 大規模地震や気候変動などの自然災害や疫病の拡大等に関するリスク

大規模地震や気候変動などの自然災害や疫病の拡大等（以下、「地震等」という。）が発生した場合に、進行中のマンションプロジェクト建設現場やその他当社グループの管理・保有する物件等において物理的・人的な損害を受ける可能性があり、また、社会インフラの機能不全やこれに伴う経済環境の悪化も想定され、そのような場合には当社グループの業績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

その対応策として、当社グループは、地震等に対し、平常時からの対策、地震等発生時の体制、対応、行動基準等の必要な事項を定めることにより、当社グループの地震等による人的・物的被害を最小限にとどめ、社員の安全及び事業の継続を確保するとともに、地震等発生後の復旧活動を迅速に行うことを目的として事業継続計画（BCP）及び各状況に応じたマニュアルを策定しております。また、新型コロナウイルス感染症のような新たな感染症にも適時適切に対応できるよう、内容の充実及び強化を図るようにしております。

#### (9) 法的規制に関するリスク

当社グループが事業活動を行うにあたり、「宅地建物取引業法」、「国土利用計画法」、「建築基準法」、「都市計画法」、「住宅の品質確保の促進等に関する法律」、「マンションの管理の適正化の推進に関する法律」、「建設業法」などの法的規制があります。これらの法的規制に基づき、不動産販売、不動産賃貸、不動産管理、マンションの建設等の事業を行っており、規制の改廃や新たな法的規制が設けられる場合に、当社グループの業績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

その対応策として、当社グループは、各種業界団体へ加入するとともに、同団体主催の研修会に参加するなどして事前に業界動向の把握や規制の改廃その他新たな法的規制等についての情報収集に努めております。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、経済活動が抑制される厳しい状況で推移いたしました。政府による経済政策等で若干の持ち直しが見られるものの、未だ同感染症収束の見通しは立っておらず、依然として先行きの不透明な状況が続いております。

当社グループの属する不動産販売事業においては、以前から用地代・建築コストの高止まりに伴うマンション販売価格の高止まりが長く続いている中、同感染症による影響が懸念されましたが、他業種ほどの落ち込みは見られませんでした。

このような事業環境のもと、当社グループはお客様から選ばれる良質なマンションづくりに努めてまいりました。販売の面では、従来通りの活動が制限される中においても、お客様に安心してマンション購入をご検討いただくべく、WEB商談システムの活用・IT重説の導入など非対面での販売方法を拡充し、マンションギャラリーを完全予約制で運営してご来場前の検温をお願いするなど、いわゆる「新しい生活様式」に対応した施策を行ってまいりました。建築工事の面では、当社設計室スタッフによる厳格な施工管理を実施し、工期遅延の予防に努めてまいりました。また、同感染症拡大によるインパウンド需要の減少に鑑み、ホテル・民泊として開業予定だった物件については、迅速な意思決定のもとで一時的に賃貸住宅に転用し、業績への影響を最小限に抑制いたしました。

事業所内においては、「職場クラスター」発生への防止策を徹底いたしました。換気・マスク着用の徹底、座席間隔の確保、アクリル板の設置といった飛沫感染防止策に加え、全従業員への定期的なPCR検査実施と健康管理、複数人での会食の自粛、厳格な自宅待機基準の運用、時差出勤の実施、本社オフィス入口に設置したサーモグラフィによる従業員並びに来訪者の体温管理等、さまざまな対策を講じてまいりました。

これらの結果、同感染症の当社グループ業績への影響は最小限に抑えることができました。マンションの販売・引渡が好調に推移し、連結売上高は689億99百万円（前期比11.9%増）となりましたが、ホテル・民泊物件の棚卸資産にかかる評価損の計上や従業員数増加に伴う人件費の増加により、連結営業利益は70億18百万円（前期比11.7%減）、連結経常利益は70億1百万円（前期比12.5%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は45億6百万円（前期比11.1%減）となりました。

当社は、厳選した用地取得と商品企画を徹底し、お客様から選ばれるマンションづくりに努めた結果、2021年3月期中に完成した新築分譲マンションを完売し、2017年3月期から2021年3月期にかけて、5期連続で「完成在庫0」（ ）という確かな実績を積み上げることができました。

また、当連結会計年度からは主力の関西圏に加え、東海圏での新築マンションの引渡しを開始し、事業エリアを拡大いたしました。

当社グループは、経営目標の達成状況を判断するための客観的な指標として経常利益を採用しております。当連結会計年度における経常利益は、目標額70億円に対し実績70億1百万円となり、目標を達成することができました。

各連結会計年度末において竣工済未契約住戸ゼロ（日刊不動産経済通信2021年3月31日号）

##### セグメント別販売実績

###### (1) 不動産販売事業

不動産販売事業の中でもマンション分譲事業においては、当社の強みである用地取得力やマーケティング力を活かし、お客様を第一に考える厳選した用地取得と細部までこだわった商品企画を行ったこと、新型コロナウイルス感染症対策に努めたこと、建築工事の遅延も生じなかったことなどから、マンションの販売・引渡が好調に推移しましたが、ホテル・民泊物件の棚卸資産にかかる評価損の計上等により、外部顧客への売上高571億23百万円（前期比7.6%増）、セグメント利益は59億41百万円（前期比27.0%減）となりました。

###### (2) その他

既存のマンション周辺事業である賃貸事業、賃貸関連事業、不動産の仲介・買取再販事業等が堅調に推移し、外部顧客への売上高は118億75百万円（前期比39.2%増）、セグメント利益は26億87百万円（前期比77.5%増）となりました。



不動産販売事業における販売実績

最近2連結会計年度の不動産販売事業の販売実績は次のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)			当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		
	物件名	引渡戸数	金額(千円)	物件名	引渡戸数	金額(千円)
中高層住宅	エスリード OSAKA MID WEST	122	3,788,828	エスリード守山セントラル	103	3,696,749
	エスリード草津本陣邸	104	3,777,556	エスリード南草津グランプレイス	83	3,105,580
	エスリード神戸ハーバーテラス	195	3,643,566	エスリードザ・ランドマーク神戸	119	1,935,806
	エスリード難波ザ・アーク	214	3,596,091	エスリード中之島ザ・コア	120	1,910,300
	エスリード難波 THE FIRST	140	2,747,433	エスリード大阪NAGAHORI GATE	110	1,737,987
	エスリード京橋セントラル	140	2,411,253	エスリード神戸兵庫駅アクアヴィラ	105	1,650,033
	エスリード大阪城アクセス	141	2,248,909	エスリード京都梅小路アヴェニテ	90	1,618,873
	エスリード難波ザ・ゲート	138	2,239,036	エスリード大阪梅田リュクス	87	1,545,188
	エスリード五位堂駅前	69	2,116,657	エスリード守口ミッドゲート	41	1,505,950
	エスリード神戸レジデンス	100	1,868,473	エスプレイス大阪城サウスコンフォート	112	1,448,496
	その他	1,254	24,558,513	その他	1,818	32,317,858
	小計	2,617	52,996,320	小計	2,788	52,472,824
	中古マンション	-	-	中古マンション	23	526,303
	学生寮	-	-	学生寮	116	1,900,298
土地建物	土地	-	350	土地建物	-	1,958,890
その他	-	-	110,601	-	-	293,583
	合計	-	53,107,272	合計	-	57,151,899

(注) 区分「その他」は一部のたな卸資産から収受した賃貸料収入等であります。

不動産販売事業における契約実績

最近2連結会計年度の不動産販売事業の契約実績は次のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)				当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)			
	期中契約高		期末契約残高		期中契約高		期末契約残高	
	戸数	金額(千円)	戸数	金額(千円)	戸数	金額(千円)	戸数	金額(千円)
中高層住宅	2,421	45,723,066	729	15,945,989	2,505	46,332,567	307	7,379,131
土地建物	-	204,750	-	204,400	-	1,754,490	-	-
計	2,421	45,927,816	729	16,150,389	2,505	48,087,058	307	7,379,131

財政状態の状況

(資産)

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べて243億85百万円増加して1,048億79百万円となりました。これは主に現金及び預金の増加121億82百万円、仕掛販売用不動産の増加59億18百万円、販売用不動産の増加40億円によるものです。

(負債)

当連結会計年度末における負債は、前連結会計年度末に比べて204億46百万円増加して537億42百万円となりました。これは主に借入金の増加132億34百万円、支払手形及び買掛金の増加23億68百万円、電子記録債務の増加32億78百万円、リース債務の増加10億20百万円によるものです。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産は、前連結会計年度末に比べて39億38百万円増加して511億37百万円となりました。この結果、自己資本比率は48.8%となりました。

キャッシュ・フローの状況

(1)キャッシュ・フローの状況の分析

当連結会計年度における連結ベースの現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ121億81百万円増加し、当連結会計年度末には310億19百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果減少した資金は9百万円(前年同期は108億72百万円の減少)となりました。これは主に税金等調整前当期純利益70億1百万円、たな卸資産の増加113億41百万円、法人税等の支払額23億44百万円によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果減少した資金は7億99百万円(前年同期は12億87百万円の減少)となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出7億77百万円によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果増加した資金は129億90百万円(前年同期は75億2百万円の増加)となりました。これは主にマンションプロジェクト資金等として258億18百万円を借入れ、マンションが竣工したこと等に伴い借入金125億84百万円を返済したことによるものです。

(2)キャッシュ・フロー指標の推移

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
自己資本比率	63.1%	58.6%	48.8%
時価ベースの自己資本比率	34.7%	26.8%	24.8%
キャッシュ・フロー対有利子負債比率	-	-	-
インタレスト・カバレッジ・レシオ	-	-	-

(注)各指標の基準は以下のとおりであります。いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

1)自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い

2)株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

3)営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としております。また、利払いにつきましては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

4)各期のキャッシュ・フロー対有利子負債比率とインタレスト・カバレッジ・レシオにつきましては、営業キャッシュ・フローがマイナスのため記載しておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。  
 なお、文中の将来に関する事項は当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

(1) 当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績

「(1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりであります。

(2) 当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因

「2 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

(1) 当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フロー

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要」の「キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

(2) 当社グループの資本の財源及び資金の流動性

(契約債務)

2021年3月31日現在の契約債務の概要は次のとおりであります。

	年度別要支払額(千円)				
	合計	1年以内	1年超3年以内	3年超5年以内	5年超
短期借入金	138,100	138,100	-	-	-
社債	500,000	-	500,000	-	-
長期借入金	35,444,050	12,394,000	18,122,300	1,809,400	3,118,350
リース債務	1,364,397	132,848	228,432	182,387	820,729
合計	37,446,547	12,664,948	18,850,732	1,991,787	3,939,079

上記の表において、連結貸借対照表の1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めております。  
 当社グループの第三者に対する保証は、関係会社のリース契約に対し債務保証を行っております。

(財務政策)

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、不動産販売事業における事業用地の取得を目的とした資金であります。事業用地は、その取得から物件の竣工まで約2年程度と比較的長期間にわたる資金回収が前提となっております。このような中でマンションプロジェクトの始まりである開発用地の取得段階においては金融機関からの借入を前提としつつも、迅速な意思決定によって同業他社との競争優位を図るべく手許資金での用地取得が可能となるよう一定以上の資金水準を保っております。当該資金のうち、借入による資金調達に関しましては、主として変動金利の長期借入金で調達しております。

また、マンション竣工後の資金回収サイクルを最短化すべく「完成在庫0」を基本とした物件の早期完売体制を構築し、建築コストを含めたマンションプロジェクトの資金回収を当該マンションの販売代金で賄うことを前提とした健全な財務体質の追及を図っております。

一方、マンション周辺事業及び当社グループ全体においても、新規事業をはじめさまざまな事業拡大に向けた積極的かつ機動的な意思決定を行うべく一定以上の資金水準を維持することとしており、余剰資金は必要に応じてグループ間融資を行うなど、グループ資金マネジメントにより効率的な活用に努めております。

上記の財務政策は当連結会計年度においても継続しており、新型コロナウイルス感染症による影響はありません。

加えて、株主還元については安定した配当政策の実施を基本方針とし、成長投資や必要な手許資金を考慮した上で決定しております。

なお、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は310億19百万円であります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)及び(追加情報)に記載のとおりであります。

#### 4【経営上の重要な契約等】

2012年2月23日付で森トラスト株式会社との間で、資本業務提携契約を締結しております。当社と森トラスト株式会社は、本提携を通じて、当社と同社が相互に経営ノウハウを提供することにより、国内におけるマンションの企画・開発・販売等を協力して推進し、両社の企業価値向上を図ることを目的としております。

#### 5【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施しました設備投資の総額は、789百万円であります。

その主な内容は、電力供給事業における太陽光発電設備の取得（735百万円）であります。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額					従業員数 (人)	
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
本社他 (大阪市福島区他)	全社資産	統括業務 施設	788	-	1,266 (732.38)	1	28	2,084	185 (8)
名古屋支店 (名古屋市中区)	全社資産	統括業務 施設	6	-	-	-	6	13	35 (2)
福岡支店 (福岡市中央区)	不動産販売 事業	販売施設	6	0	14 (14.05)	-	0	21	1 (-)
エスリード堂島他 17施設 (大阪市北区他)	その他	賃貸施設	440	0	990 (917.39)	-	0	1,431	-

##### (2) 国内子会社

2021年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額					従業員数 (人)	
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
エスリード建 物管理(株)	本社 (大阪市北区)	その他	統括業務 施設	-	-	-	-	8	8	59 (339)
エスリード賃 貸(株)	本社 (大阪市北区)	その他	統括業務 施設	0	-	-	-	2	2	19 (7)
綜電(株)	本社 (大阪市北区)	その他	太陽光発 電設備・ 電力供給 設備	-	1,515	148 (148,359.43)	1,264	1	2,929	7 (-)
イー・エル建 設(株)	本社 (大阪市北区)	その他	統括業務 施設	0	-	-	-	1	2	18 (4)
エスリード住 宅流通(株)	本社 (大阪市北区)	その他	統括業務 施設	-	-	-	-	0	0	10 (1)
エスリードハ ウス(株)	本社 (大阪市北区)	その他	統括業務 施設	-	-	-	-	1	1	16 (-)
エスリードホ テルマネジメ ント(株)	本社 (大阪市北区)	その他	統括業務 施設	-	-	-	-	0	0	4 (-)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
エスリード・ アセットマネ ジメント(株)	本社 (大阪市福島区)	その他	統括業務 施設	-	-	-	-	0	0	1 (-)
Eクリーン アップ(株)	本社 (大阪市北区)	その他	統括業務 施設	-	-	-	-	0	0	7 (23)

(注) 従業員数の( )は、臨時従業員数を外書しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

特記すべき事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	61,862,400
計	61,862,400

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2021年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (2021年6月30日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	15,465,600	15,465,600	東京証券取引所 市場第一部	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式。単元 株式数は100株であります。
計	15,465,600	15,465,600	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
2005年8月19日 (注)	2,577,600	15,465,600	-	1,983,000	-	2,870,350

(注) 株式分割(1:1.2)

発行株数 2,577,600株

#### (5)【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株 式の状況 (株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	18	19	148	59	58	35,256	35,558	-
所有株式数 (単元)	-	9,972	1,320	84,001	8,825	70	50,012	154,200	45,600
所有株式数の 割合(%)	-	6.47	0.86	54.48	5.72	0.04	32.43	100.00	-

(注) 自己株式35,624株は、「個人その他」に356単元及び「単元未満株式の状況」に24株を含めて記載しておりま  
す。

( 6 ) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の総 数に対する所 有株式数の割 合(%)
森トラスト株式会社	東京都港区虎ノ門2丁目3-17	8,289	53.72
日本マスタートラスト信託銀行株式 会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	309	2.01
荒牧杉夫	兵庫県尼崎市	309	2.01
ゴールドマン・サックス・アンド・ カンパニー レギュラーアカウント (常任代理人:ゴールドマン・サッ クス証券株式会社)	200 WEST STREET NEW YORK, NY, USA (東京都港区六本木6丁目10番1号)	147	0.95
ノムラビービーノミニーズ ティー ケーワンリミテッド (常任代理人:野村證券株式会社)	1 ANGEL LANE, LONDON, EC4R 3AB, UNITED KINGDOM (東京都中央区日本橋1丁目13-1)	127	0.83
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO (常任代理人:シティバンク、エ ヌ・エイ東京支店 セキュリティーズ 業務部長)	PALISADES WEST 6300, BEE CAVE ROAD BUILDING ONE AUSTIN TX 78746 US (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	125	0.81
株式会社日本カストディ銀行(信託 口5)	東京都中央区晴海1丁目8-12	117	0.76
オーエム04エスエスピークライア ントオムニバス (常任代理人:香港上海銀行東京支 店 カストディ業務部)	338 PITT STREET SYDNEY NSW 2000 AUSTRALIA (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	113	0.73
株式会社日本カストディ銀行(信託 口4)	東京都中央区晴海1丁目8-12	104	0.68
株式会社日本カストディ銀行(信託 口6)	東京都中央区晴海1丁目8-12	104	0.68
計	-	9,748	63.18



(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 35,600	-	単元株式数は100株であります。
完全議決権株式(その他)	普通株式 15,384,400	153,844	単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 45,600	-	-
発行済株式総数	15,465,600	-	-
総株主の議決権	-	153,844	-

(注)「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己株式24株が含まれております。

【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
エスリード株式会社	大阪市福島区福島六丁目25番19号	35,600	-	35,600	0.23
計	-	35,600	-	35,600	0.23

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	76	102,600
当期間における取得自己株式	20	33,880

(注) 当期間における取得自己株式には、2021年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (-)	-	-	-	-
保有自己株式数	35,624	-	35,644	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式には、2021年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2021年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

## 3【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題のひとつと位置付けたうえで、財務体質の強化と積極的な事業展開に必要な内部留保の充実を勘案し、安定した配当政策を実施することを基本方針としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は取締役会であります。

上記方針に基づき、当期末の期末配当金につきましては、1株当たり20円といたしました。これに中間配当金20円を含めた年間配当金は、1株当たり40円となります。

内部留保金につきましては、今後予想される経営環境の変化に対応すべく、今まで以上にコスト競争力を高めるとともに、安定収入の増加を図り、経営基盤の強化と安定化のために有効活用してまいりたいと考えております。

当社は、会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる旨定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2020年10月27日 取締役会決議	308,601	20.0
2021年5月13日 取締役会決議	308,599	20.0

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営環境の変化に迅速かつ安全確実に対応し、経営状況の健全性、効率性と継続的な成長を実現するため、株主の立場に立って企業価値を向上させることをコーポレート・ガバナンスの基本的な方針としております。

また、同時にすべてのステークホルダーに対する企業責任を果たすため、経営の公平性・透明性と法令・倫理遵守経営に努め、適時・適切な情報開示を行うとともに、利益の経常的な向上を目指すマネジメント体制を確立してまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

提出日現在における当社の企業統治の体制は、以下のとおりです。

当社は監査等委員会設置会社を採用しております。これは、取締役会の意思決定機能と監督機能を明確化し、経営上の意思決定の迅速化及び効率化を図るためであります。各種設置機関の名称、目的、権限及び構成員の氏名については以下のとおりであります。

#### (取締役会)

取締役会は、取締役13名で構成しており、取締役社長が議長となっております。

取締役会を経営の意思決定及び取締役の職務執行の監督機関として位置づけており、業務執行（経営の基本方針の決定、監査等委員会の職務の執行のために必要な事項、内部統制システムの整備に関する事項）の決定権限、取締役の職務執行の監督権限及び代表取締役の選定・解職を行う権限を有しております。

毎月一回定時取締役会を、必要に応じて臨時取締役会を開催し、重要事項を付議するとともに業績の進捗状況等につきましても議論しております。

#### (監査等委員会)

監査等委員会は、監査等委員である取締役3名で構成しており、その過半数は独立社外取締役であります。また、監査等委員会は監査等委員会の長の選定に関して決議しており、社外取締役である監査等委員が委員長として選定されております。

監査等委員会は、取締役会等の会議に監査等委員を出席させるほか、関係資料の閲覧をするなどして、当社及び子会社の重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するとともに、内部監査室等からその監査計画と監査結果について定期的に報告を受け、必要と認めた場合には内部監査室等に対して調査や指示を行うことなどにより、適切な監査を行うことができる体制をとっております。また、取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人に対してその職務の執行に関する事項について報告を求め、又は監査等委員を通じて当社及び子会社の業務及び財産の状況を調査する体制をとっております。さらに、会計監査人を担当する監査法人から監査計画の説明を受け、会計監査人の往査及び監査講評について適宜報告を受けるなど、意見交換を行うことで相互間の連携強化を図る体制をとっております。加えて、財務報告に係る内部統制については、取締役（監査等委員である取締役を除く。）等及び監査法人から当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めることのできる体制をとっております。

#### (内部監査)

内部監査は、社長の直轄組織として内部監査室を組織し、1名を専任で置いております。内部監査室は、子会社を含む各部署における組織運営・業務運営及び事務処理の状況が法令・定款及び諸規程に準拠して処理されているかを調査・評価し、該当部署に対し、より適切な運営について助言・勧告を行い、あわせて監査結果を経営者に報告することで経営目的に適した組織制度の維持改善・業務の合理化及び諸活動の能率化を促進し、加えて適正な会計処理及び資産保全に資することを目的としております。

内部監査室は、上記目的のために子会社を含む各部署における業務活動が法令・定款及び諸規程に準拠した組織及び制度を通じて経営目的達成のために適正に行われているか否かを評価する業務監査、子会社を含む各部署における会計処理が経理諸規程に準拠して適正に行われているか否かを評価する会計監査、及び社長から特に命ぜられた事項についてを評価する特命監査を実施する権限を有しております。

(会計監査)

当社は、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく会計監査及び財務報告に係る内部統制監査についての監査契約を、太陽有限責任監査法人と締結しており、期末だけでなく必要に応じて適宜監査が実施されております。

業務を執行した公認会計士の氏名については、「(3) 監査の状況 会計監査の状況」に記載のとおりであります。なお、同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社の間には、特別な利害関係はありません。

(部長会議)

部長会議は、社長、本部長、副本部長及び部長によって構成されており、総務部長が議長となっております。また、必要に応じてその他の者が出席しております。

部長会議は、各部署における重要な情報の伝達・共有、協議及び検討を行い、業務の進捗状況等の確認を目的として定期的を開催しており、会議の結果をもとに各部署への指示を行う権限を有しております。

(リスク管理委員会)

リスク管理委員会は、取締役社長、営業本部の本部長及び副本部長、事業本部の本部長及び副本部長、管理本部の本部長及び副本部長によって構成されており、取締役社長が委員長となっております。その他、必要に応じてグループ会社の役職員、内部監査室長やその他の者が出席しております。

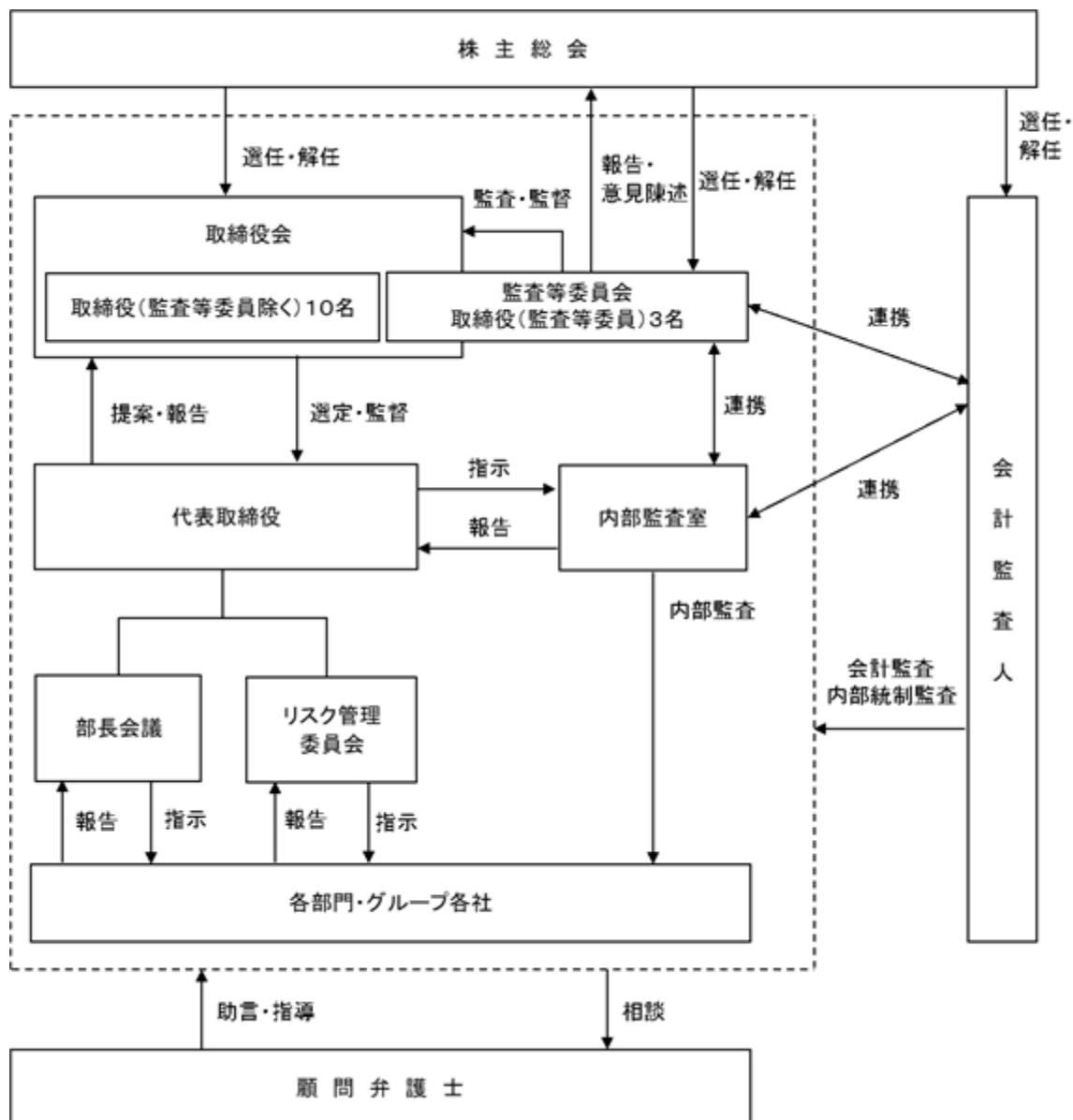
リスク管理委員会は、当社グループにおいて発生しうるリスクに係る管理体制の整備、発生したリスクへの対応等を行うことにより、当社グループの業務の円滑な運営に資することを目的として開催しております。また、この目的を達成するためのリスクへの対処方法等について、各関連部門への指示を行う権限を有しております。

提出日現在の各種設置機関における構成員は以下のとおりであります。

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	部長会議	リスク管理委員会	内部監査室
代表取締役社長	荒牧 杉夫	(議長)			(委員長)	
専務取締役管理本部長 兼経理部長	井上 祐造					
専務取締役営業本部長	大場 健夫					
常務取締役事業本部長	戸井 幸治					
常務取締役管理副本部長 兼総務部長	中澤 博司			(議長)		
取締役営業副本部長	小倉 大輔					
取締役営業副本部長	大城 元樹					
取締役事業副本部長 兼名古屋支店長	毎熊 正徳					
取締役事業副本部長	名倉 功					
取締役	半田 智之					
取締役 (独立社外取締役・ 監査等委員)	米津 均		(委員長)			
取締役 (独立社外取締役・ 監査等委員)	近藤 正和					
取締役 (監査等委員)	藤澤 雅浩					
事業本部 投資戦略事業部長	橋本 利樹					
管理本部経理部 部長	西野 四郎					
管理本部経理部 部長	成山 雅昭					
管理本部総務部 部長	白濱 実雄					
内部監査室 室長	三笥 勲明					

部長会議及びリスク管理委員会については上記構成員のほか、社内規定に基づき、各部部長、内部監査室長、グループ子会社の役員などが必要に応じて出席しております。

当社の業務執行、経営の監視体制は下図のとおりであります。



企業統治に関するその他の事項

(内部統制システムの整備の状況)

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適切を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりです。

(イ) 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- a. 「エスリードグループ行動規範」をはじめとするコンプライアンス体制に関する規程を、法令・定款を遵守した行動をとるための規範とする。
- b. 総務部はコンプライアンスに関する規程の社内への周知・徹底を継続的に実施する。
- c. 内部通報制度運用規程に則り、コンプライアンス上の疑義ある行為については総務部・内部監査室・外部法律事務所を窓口として情報を収集し、取締役会及び監査等委員会へ報告のうえ適切に対処する。
- d. 反社会的勢力による不当要求に対し、組織全体として毅然とした態度で対応し、反社会的勢力とは取引関係その他一切の関係を持たない体制を整備する。

(ロ) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- a. 取締役は、法令並びに定款及び社内規程に則り業務を行い、取締役会の議事録は文書管理規程に基づき適切に作成・保管する。
- b. 取締役は、これらの文書を常時閲覧できるものとする。

(ハ) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a. 経営目標と企業目的を踏まえ、リスク管理規程を制定する。
- b. リスク管理規程に則り、目標達成を脅かすリスクの特定・リスクの発生可能性と経営に与えるインパクトの評価・リスク評価の結果に基づいてリスクを軽減するために必要な施策を実施することによりリスク環境の変化に迅速に対応する。
- c. リスク状況の監視及び対応は、リスク管理委員会が行う。

(ニ) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a. 定例の取締役会を毎月1回開催し、重要事項の決定を行う。その他必要に応じて随時取締役会を開催する。
- b. 取締役は、自己の所管する業務について、取締役会及び随時に他の取締役に対して報告を実施する。
- c. 日常の業務執行においては、組織規程、職務権限規程等に基づき権限の委譲を実施し、効率的な業務遂行を実施する。

(ホ) 当社による子会社の管理体制、当社並びに親会社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社による子会社の管理体制

- a. 内部統制システムの構築は当社グループ一体で実施し、当社グループの業務の適正を確保する。
- b. 子会社の取締役は、当社の取締役会に出席し、業務進捗状況・財務状況その他の重要な情報について報告を行う。
- c. 子会社損失の危険の管理についてはリスク管理規程に則り、当社グループ一体でリスク管理を実施する。
- d. 子会社の日常の業務執行においては、組織規程、職務権限規程等に基づき権限の委譲を実施し、効率的な業務遂行を実施する。
- e. 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するために、「エスリードグループ行動規範」をはじめとするコンプライアンス体制に関する規程に基づき、当社グループ一体での体制整備を実施する。
- f. 内部監査室は、子会社の内部監査を定期的実施しコンプライアンス上の問題点の有無及び業務の適切性の検証を行う。

当社並びに親会社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

- a. 親会社の取締役と当社の取締役は当社及び子会社の内部統制システムの構築・運用状況について定期的に意見交換を行い、親会社及び子会社からなる企業集団における業務の適切性を確保する。

(ヘ) 監査等委員会の補助に関する体制

- a. 監査等委員会が必要とした場合、監査等委員会の職務を補助する使用人を監査等委員会スタッフとして置くこととする。
- b. 当該使用人の人事は監査等委員会の意見を尊重する。
- c. 当該使用人は監査等委員会の指揮命令に従うものとし、取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性を確保する。

(ト) 監査等委員会に報告するための体制

- a. 内部通報制度運用規程に則り、当社グループにおけるコンプライアンス上の疑義ある行為については、当社の監査等委員会へ報告するものとする。
- b. 当社及び子会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、監査等委員会に報告すべき事項を定めるとともに定められた報告事項以外についても、必要な事項は随時報告する体制を整備する。
- c. 内部通報制度運用規程に則り、報告をした者が監査等委員会へ報告をしたことを理由として、いかなる不利益取扱も行わない。

(チ) 監査等委員である取締役の監査費用等に関する体制

監査等委員である取締役がその職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について、当社に対し、会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、審議の上、当該請求に係る費用等が適切でない場合を除き、速やかに当該費用等を処理する。

(リ) 監査等委員会の監査が効率的に行われるための体制

- a. 必要に応じて当社グループの代表取締役・会計監査人・内部監査室は監査等委員会との意見交換を実施する。
- b. 監査等委員である取締役は、当社グループの重要な会議に必要に応じて出席し、意思決定の過程及び業務執行状況について把握する。

c. 当社グループの取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、監査等委員会監査の実効性の確保に関する監査等委員会からの要望事項には、速やかに対応する。

（又）財務報告の信頼性を確保するための体制

財務報告の信頼性の確保及び、2006年6月に公布された金融商品取引法第24条の4の4に規定する内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため、代表取締役社長の指示のもと、内部統制システムの構築を行い、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価し必要な是正を行うとともに、金融商品取引法及びその他関係法令等との適合性を確保する。

（リスク管理体制の整備の状況）

当社グループは、発生しうるリスクに係る管理体制の整備、発生したリスクへの対応等を行うことにより当社グループの業務の円滑な運営に資することを目的として、リスク管理規程を整備し、同規程に基づきリスク管理委員会を開催しております。

当社グループは、リスクを「事象発生の不確実性」と定義し、リスクには損失等発生の危険性のみならず、新規事業進出による利益又は損失の発生可能性等も含むものとし、以下の二つに分類し、評価・対応しております。

(1)事業機会に関連するリスク

(2)事業活動の遂行に関連するリスク

権限及び構成員の氏名につきましては、「企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由」のリスク管理委員会の項目に記載しております。

（子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況）

当社の子会社の業務が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他子会社の業務の適正を確保するための決定内容の概要は、「内部統制システムの整備の状況（ホ）当社による子会社の管理体制、当社並びに親会社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制」に記載のとおりであります。

（責任限定契約の内容の概要）

当社と非業務執行取締役及び各監査等委員は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

（役員等を被保険者として締結している役員等賠償責任保険契約の内容の概要）

当社は、保険会社との間で、当社及び当社の子会社の取締役及び監査役（当事業年度中に在任していた者を含む。）を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額会社が負担しております。

当該保険契約の内容の概要は、被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が填補するものであり、1年毎に契約更新しております。次回更新時には同内容での更新を予定しております。

（取締役の定数）

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、15名以内とし、監査等委員である取締役は、4名以内とする旨定款に定めております。

（取締役の選任の決議要件）

当社は、取締役の選任決議について、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨定款に定めております。

（株主総会の特別決議要件）

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。



す。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

( 剰余金の配当等の決定機関 )

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に定めるもののほか、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

( 自己の株式の取得 )

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、資本効率の改善と経営環境に応じた機動的な資本政策を遂行することを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性13名 女性 - 名 (役員のうち女性の比率 - %)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	荒牧 杉夫	1956年8月29日生	1979年4月 大京観光株式会社(現株式会社大京)入社 1992年5月 当社設立 代表取締役社長(現任)	(注)2	309
専務取締役 管理本部長兼経理部長	井上 祐造	1958年12月9日生	1996年6月 当社入社 2000年4月 当社経理部長 2005年6月 当社取締役経理部長 2007年2月 エスリード管理株式会社(現エスリード 賃貸株式会社)監査役(現任) 2009年4月 当社取締役管理本部長兼経理部長 2012年6月 当社常務取締役管理本部長兼経理部長 2017年6月 当社専務取締役管理本部長兼経理部長 (現任) 2018年11月 エスリード建物管理株式会社監査役 (現任)	(注)2	12
専務取締役 営業本部長	大場 健夫	1973年7月21日生	1997年3月 当社入社 2008年4月 当社営業第四部長 2012年6月 当社取締役営業第四部長 2017年4月 当社取締役営業本部長 2017年6月 当社常務取締役営業本部長 2019年6月 当社専務取締役営業本部長(現任)	(注)2	11
常務取締役 事業本部長	戸井 幸治	1973年3月30日生	1997年3月 当社入社 2015年4月 当社事業第一部長 2016年4月 当社事業本部長 2016年6月 当社取締役事業本部長 2019年6月 当社常務取締役事業本部長(現任)	(注)2	9
常務取締役 管理副本部長兼総務部長	中澤 博司	1967年12月26日生	1990年4月 大倉建設株式会社(現株式会社大倉) 入社 1996年7月 当社入社 2006年5月 綜電株式会社取締役 2014年6月 同社代表取締役社長 2018年4月 エスリード管理株式会社(現エスリード 賃貸株式会社)代表取締役社長 2018年11月 エスリード建物管理株式会社代表取締役 社長 2019年6月 当社常務取締役 2021年4月 当社常務取締役総務部長 2021年6月 当社常務取締役管理副本部長兼総務部長 (現任)	(注)2	1
取締役 営業副本部長	小倉 大輔	1974年4月28日生	1997年3月 当社入社 2016年4月 当社営業第四部長 2019年6月 当社取締役営業副本部長(現任)	(注)2	8
取締役 営業副本部長	大城 元樹	1981年10月7日生	2005年4月 当社入社 2016年4月 当社営業第五部長 2019年6月 当社取締役営業副本部長(現任)	(注)2	3

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 事業副本部長兼名古屋支店長	每熊 正徳	1966年2月12日生	1989年4月 大和ハウス工業株式会社入社 1996年1月 株式会社日本リース入社 1999年2月 アイ・ディシステム株式会社入社 2000年2月 株式会社大京入社 2002年2月 セントラル総合開発株式会社入社 2012年5月 当社入社 2013年5月 和田興産株式会社入社 2015年11月 当社入社 2016年4月 当社事業部長 2018年10月 当社事業部長兼名古屋支店長 2019年6月 当社取締役事業部長兼名古屋支店長 2021年6月 当社取締役事業副本部長兼名古屋支店長 (現任)	(注)2	1
取締役 事業副本部長	名倉 功	1966年7月8日生	1990年4月 株式会社住友銀行(現株式会社三井住友銀行)入行 2020年5月 当社出向 2021年4月 当社入社 事業部長 2021年6月 当社取締役事業副本部長(現任)	(注)2	-
取締役	半田 智之	1965年10月20日生	1988年4月 森ビル株式会社入社 2010年5月 森トラスト株式会社ビル営業部 営業第1部部長 2012年4月 同社大阪支店長 2012年6月 当社取締役(現任) 2013年7月 森トラスト株式会社執行役員大阪支店長 2017年6月 森トラスト株式会社執行役員営業本部東京ワールドゲートリーシング部長兼大阪支店長 2019年7月 森トラスト株式会社営業本部常務執行役員兼大阪支店長(現任)	(注)2	-
取締役 (監査等委員)	米津 均	1957年8月13日生	1994年7月 中央労務事務所入所事務長 2003年4月 中央労務事務所退所 2004年10月 有限会社ワイズコンサルタンツ 取締役就任(現任) 2008年9月 税理士登録 米津税務会計事務所開設所長(現任) 2016年6月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	1
取締役 (監査等委員)	近藤 正和	1950年6月2日生	1975年4月 株式会社大和銀行(現株式会社りそな銀行)入行 1996年4月 同行審査部主査 1997年4月 同行審査部次長 2003年3月 同行大阪融資第三部主任審査役 2003年10月 同行融資管理部主任審査役 2004年3月 同行退行 2010年6月 当社監査役 2015年6月 株式会社トーアミ社外監査役 2016年6月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2017年6月 株式会社トーアミ取締役 (監査等委員)(現任)	(注)3	-
取締役 (監査等委員)	藤澤 雅浩	1952年2月15日生	1974年4月 大阪府警察官 拝命 2008年9月 大阪府豊能警察署長 2009年9月 大阪府警察第二方面機動警ら隊長 2011年3月 大阪府東住吉警察署長 2012年3月 大阪府警察 退職 2012年4月 当社入社 総務部部长 2016年10月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	-
計					356

(注)1. 取締役米津均氏、取締役近藤正和氏は、社外取締役であります。

2. 2021年6月29日開催の定時株主総会の終結のときから1年間

3. 2020年6月26日開催の定時株主総会の終結のときから2年間

4. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
石川 宗隆	1972年8月9日生	1999年10月 太田昭和監査法人(現 EY新日本 有限責任監査法人)入所 2004年3月 公認会計士登録 2006年9月 太田昭和監査法人(現 EY新日本 有限責任監査法人)退所 2007年2月 監査法人トーマツ(現 有限責任監 査法人トーマツ)入所 2011年9月 有限責任監査法人トーマツ 退所 2011年10月 税理士法人S.T.M総研入所(現 任) 2011年12月 税理士登録 2012年3月 株式会社五島鉱山監査役(現任) 2013年8月 長崎三笠化学工業株式会社監査役 (現任)	-

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は2名であります。

米津均氏、近藤正和氏は当社の主要な取引先の出身者、主要株主等ではなく、一般株主と利益相反が生じるおそれはありません。

米津均氏は税理士としての財務及び会計に関する豊富な経験と幅広い見識に基づき、監査等委員として取締役会への出席等を通じて、客観的立場から当社の監査等を行うことで、当社の企業統治及び企業価値の向上に資する役割を果たしていただけるものと判断しております。また、同氏の有価証券報告書提出日現在における当社株式の所有株式数は「役員一覧」に記載のとおりであります。また、それ以外当社との間には人的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

近藤正和氏は金融機関の出身であり、出身金融機関の職務実績により財務・会計等に関する豊富な経験と相当の専門知識に基づき監査等委員として取締役会への出席等を通じて、客観的立場から当社の監査等を行うことで、当社の企業統治及び企業価値の向上に資する役割を果たしていただけるものと判断しております。また、同氏は有価証券報告書提出日現在において、株式会社トーアミの監査等委員である取締役を兼職しております。なお、当社と兼職先との間に特段の関係はありません。

#### (社外取締役の独立性基準)

当社は、当社の適正なガバナンスにとって必要な客観性と透明性を高めるために、社外取締役の独立性基準を以下のとおり定め、社外取締役及びその候補者が次の項目のいずれかに該当する場合は、当社にとって十分な独立性を有していないものとみなします。

- (1) 当社及び当社の子会社(以下「当社グループ」という)の業務執行を行う取締役若しくは執行役又はその他の使用人(以下「業務執行者」という)又は過去10年間に於いて当社グループの業務執行者であった者
- (2) 当社の親会社の業務執行者又は業務執行者でない取締役
- (3) 当社の兄弟会社の業務執行者
- (4) 当社グループを主要な取引先とする者(注1)又はその業務執行者
- (5) 当社グループの主要な取引先(注2)又はその業務執行者
- (6) 当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他財産(注3)を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者)
- (7) 最近(注4)において、上記(2)～(6)に該当した者
- (8) 上記(1)～(7)までのいずれかに該当する者(6)を除き、重要な者(注5)に限る)の配偶者、二親等以内の親族、同居の親族又は生計を一にする者

- (注1) 当社グループを主要な取引先とする者：当社グループに対して、製品又は役務を提供する仕入先であって、直近事業年度におけるその者の年間連結売上高の2%を超える者。
- (注2) 当社グループの主要な取引先：次のいずれかの取引先をいう。
1. 当社グループが製品又は役務を提供している販売先であって、直近事業年度における当社グループの年間連結売上高の2%を超える者。
  2. 当社グループが借入れを行っている金融機関であって、その借入金残高が直近事業年度末における当社グループの連結総資産の2%を超える金融機関。
- (注3) 多額の金銭その他財産：個人の場合には、年間1,000万円以上に相当する金銭その他財産とし、法人その他団体の場合には、当該団体の年間総収入額の2%以上に相当する金銭その他財産。
- (注4) 最近において：最近とは、過去1年間をいう。
- (注5) 重要な者：取締役や部長職以上の上級管理職にある使用人、監査法人等に所属する公認会計士、法律事務所に所属する弁護士、その他同等の重要性を持つと客観的・合理的に判断される者をいう。

(社外取締役の選任状況に関する考え方)

当社は社外取締役(監査等委員である取締役)を2名選任しております。当社は取締役会の意思決定機能と監督機能を明確化し、経営上の意思決定の迅速化及び効率化を図るため、監査等委員会設置会社を採用しております。監査等委員である取締役3名のうち2名を社外取締役とすることで、独立性や経営への監視機能を強化しております。コーポレート・ガバナンスの観点から外部からの客観的、中立の経営監視の機能が重要と考えており、監査等委員である社外取締役2名は取締役会における監督に加えて監査等委員会の構成員としての監査も実施することで外部からの経営監視機能が十分に機能する体制が整っていると考えております。

社外取締役による監督と内部監査、監査等委員会による監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の社外取締役は2名であり、いずれも監査等委員である取締役であります。

(社外取締役による監督と監査等委員会監査との相互連携)

社外取締役は、取締役会等の会議への出席を通じて、その豊富な経験と幅広い見識、豊富な経験と専門知識等に基づき客観的立場から当社の監督を行うことで、当社の企業統治及び企業価値の向上に資する役割を果たしております。また、社外取締役は監査等委員会の構成員としての監査を実施することで、監査等委員会との相互連携を行っております。

(社外取締役による監督と内部監査との相互連携及び内部統制部門との関係)

社外取締役は監査等委員会を通して、会社の業務及び財産の状況の調査その他の監査等の職務を実効的かつ効率的に執行する観点から、内部監査部門と緊密な連携が保持される体制の整備に努めております。この体制の整備に関し、内部監査部門の監査結果等について定期的に報告を受け、必要に応じて調査を求め、又は具体的指示を出すなど、内部監査部門と日常的かつ機動的な連携を図るための体制をとっております。また、財務報告に係る内部統制構築のためのプロジェクトチームから内部統制システムに関する事項について必要に応じて報告を受け又は調査を求めるなど、監査等が実効的に行われるための体制をとっております。さらに、当該連携体制や報告体制が実効的に構築され、かつ、運用されるよう、必要に応じて取締役会又は取締役に対して体制の整備に関する要請又は勧告を行うようにしております。

(社外取締役による監督と会計監査との相互連携)

社外取締役は監査等委員会を通して、会計監査人と定期的に会合を持ち、必要に応じて監査等委員会への出席を求めるほか、会計監査人から監査に関する報告を適時かつ随時に受領し、積極的に意見及び情報の交換を行うなど、会計監査人と緊密な連携を保ち実効的かつ効率的な監査を実施することができる体制の整備に努めております。この体制の整備に関し、会計監査人から監査計画の概要を受領し、重点監査項目等について説明を受け、意見交換を行うことや、監査等委員会が知り得た情報のうち会計監査人の監査の参考となる情報等について共有するなどの体制をとっております。また、会計監査人の往査及び監査講評に際し、必要に応じて補助使用人等を立ち合わせるほか、会計監査人に対し監査の実施経過について、適宜報告を求めることができる体制をとっております。さらに、会計監査人から取締役の職務の執行に関して不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実がある旨の報告等を受けた場合には、監査等委員会において審議のうえ、必要な調査を行い、取締役会に対する報告又は取締役に対する助言若しくは勧告など、必要な措置を適時に講じなければならないこととしております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

a. 組織・人員

当社における監査等委員は、3名の取締役で構成されており、そのうち2名は社外取締役であります。

社外取締役であります米津均氏及び近藤正和氏は当社の主要な取引先の出身者、主要株主等ではなく、当社の定める独立性基準を満たしているため、一般株主と利益相反が生じるおそれはありません。

監査等委員会においては、取締役会等の会議に監査等委員を出席させるほか、関係資料の閲覧をするなどして、当社及び子会社の重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するとともに、内部監査室等からその監査計画と監査結果について定期的に報告を受け、必要と認めた場合には内部監査室等に対して調査や指示を行うことなどにより、適切な監査を行うことができる体制をとっております。また、取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人に対してその職務の執行に関する事項について報告を求め、又は監査等委員を通じて当社及び子会社の業務及び財産の状況を調査する体制をとっております。さらに、会計監査人を担当する監査法人から監査計画の説明を受け、会計監査人の往査及び監査講評について適宜報告を受けるなど、意見交換を行うことで相互間の連携強化を図る体制をとっております。加えて、財務報告に係る内部統制については、取締役（監査等委員である取締役を除く。）等及び監査法人から当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めることのできる体制をとっております。

監査等委員である取締役3名は全員非常勤であるため、監査等委員会事務局を設置しております。監査等委員会事務局は、監査等委員会の指示のもとで監査情報及び資料の収集など監査等委員会の職務を補助しております。

なお、米津均氏は税理士としての財務及び会計に関する豊富な経験と幅広い見識を有しております。

b. 監査等委員会の活動状況

当事業年度において当社は監査等委員会を月1回以上開催するものとしており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
米津 均	13回	13回（100%）
近藤 正和	13回	13回（100%）
藤澤 雅浩	13回	13回（100%）

監査等委員会の主な決議事項、報告事項、協議事項その他は以下のとおりであります。

(1) 決議事項

(全般的事項)

- ・ 監査計画の決定
- ・ 監査報告の作成
- ・ 監査等委員、補欠監査等委員選任議案同意
- ・ 監査等委員長の選定
- ・ 常勤監査等委員の非選定
- ・ 選定監査等委員及び特定監査等委員の選定
- ・ 筆頭独立社外取締役の選定

(業務監査)

- ・ 取締役人事及び報酬についての意見の決定
- ・ 会社役員損害賠償責任保険の保険料全額負担に関する同意

(会計監査)

- ・ 会計監査人の選任等の手続
- ・ 会計監査人の報酬等の同意手続

(2) 報告事項

(業務監査)

- ・ 業務執行取締役の職務の執行の監査
- ・ 取締役会等における取締役の報告及び取締役会における意思決定の監査
- ・ 内部統制システムに係る監査
- ・ 企業集団における監査

- ・法定開示情報等に関する監査
- ・競業取引及び利益相反取引等の監査
- ・事業報告等の監査

(会計監査)

- ・会計監査人の職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制の確認
- ・計算関係書類の監査

(3)協議事項その他

- ・監査等委員の権限行使に関する協議
- ・監査等委員の報酬等に関する協議
- ・監査等委員長と業務執行役員との適時の情報交換及びヒアリング

c. 監査等委員の主な活動状況

監査等委員は、取締役会に出席し、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。なお、取締役会への監査等委員の出席率は93%でした。

監査等委員会の中でも同委員長である米津氏は、監査等委員会に先立って監査等委員会事務局より資料を受領し説明を受け、必要に応じて追加の情報提供や資料の提示を要請しております。また、業務執行役員と適時に情報交換及びヒアリングを行っております。それらの結果を事前に他の監査等委員である取締役に対して情報共有しており、監査等委員会の活性化を図っております。

また、監査等委員は監査等委員会において、監査等委員会事務局を通じて以下の報告を受けており、必要に応じて追加の意見交換や質問等を行っております。

- ・内部監査室の監査結果の報告（適宜）
- ・財務報告に係る内部統制構築のためのプロジェクトチームによる評価の結果報告（年2回）

さらに、会計監査人からは監査等委員会を通じて以下の報告を受けており、必要に応じて追加の意見交換や質問等を行っております。

- ・監査計画概要の説明（年1回）
- ・会計監査人の往査及び監査講評（適宜）
- ・監査結果報告（年1回）
- ・四半期レビュー結果報告（年3回）

そのほか、各監査等委員は、監査等委員会事務局を通じて、有価証券報告書などの開示書類や当社グループにおける重要な諸規程の改訂に係る内容などについて意見交換を行っております。

内部監査の状況

a. 内部監査の組織、人員及び手続

当社における内部監査につきましては、社長の直轄組織として内部監査室を組織し、1名を専任で置いております。内部監査室は、原則として子会社を含む全部門を対象にした業務監査を計画的に実施し、監査結果を代表取締役及び取締役会に報告することにより、監査の実効性の確保を図るとともに、改善事項の指摘・指導を行っております。加えて、財務報告に係る内部統制構築のためのプロジェクトチームの評価について、必要に応じ助言・指摘を行うなど内部統制の向上に努めております。

なお、内部監査室室長である三笠勲明氏は、金融機関の出身であり、通算10年以上の内部監査の実務経験を有し、内部監査に資する専門的な知見を有しております。

b. 内部監査、監査等委員会による監査及び会計監査の相互連携並びにこれらの監査と内部統制部門との関係（監査等委員会監査と内部監査との相互連携及び内部統制部門との関係）

監査等委員会は、会社の業務及び財産の状況の調査その他の監査等の職務を実効的かつ効率的に執行する観点から、内部監査部門と緊密な連携が保持される体制の整備に努めております。この体制の整備に関し、内部監査部門の監査結果等について定期的に報告を受け、必要に応じて調査を求め、又は具体的指示を出すなど、内部監査部門と日常的かつ機動的な連携を図るための体制をとっております。また、財務報告に係る内部統制構築のためのプロジェクトチームから内部統制システムに関する事項について必要に応じて報告を受け又は調査を求めると、監査等が実効的に行われるための体制をとっております。さらに、当該連携体制や報告体制が実効的に構築され、か

つ、運用されるよう、必要に応じて取締役会又は取締役に対して体制の整備に関する要請又は勧告を行うようにしております。

(内部監査と会計監査との相互連携及び内部統制部門との関係)

内部監査部門は、会計監査を担当する監査法人に対して監査計画や監査結果資料を提出するなど、必要に応じて連携を図っております。

また、内部監査部門は、原則として子会社を含む全部門を対象にした業務監査の実施や、財務報告に係る内部統制構築のためのプロジェクトチームの評価について、必要に応じて助言・指摘を行うなど内部統制の向上に努めております。

(会計監査と監査等委員会監査との相互連携及び内部統制部門との関係)

会計監査人は、監査等委員会と定期的に会合を持ち、必要に応じて監査等委員会へ出席するほか、監査に関する報告を適時かつ随時に実施し、積極的に意見及び情報の交換を行うなど、監査等委員会と緊密な連携を保ち実効的かつ効率的な監査を実施することができる体制の整備に努めております。この体制の整備に関し、監査等委員会へ監査計画の概要を伝達し、重点監査項目等について説明を実施し、意見交換を行うことや、監査等委員会が知り得た情報のうち会計監査人の監査の参考となる情報等について共有するなどの体制をとっております。また、監査等委員会は、会計監査人の往査及び監査講評に際し、必要に応じて補助使用者等を立ち合わせるほか、会計監査人に対し監査の実施経過について、適宜報告を求めることができる体制をとっております。さらに、会計監査人から取締役の職務の執行に関して不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実がある旨の報告等を受けた場合には、監査等委員会において審議のうえ、必要な調査を行い、取締役会に対する報告又は取締役に対する助言若しくは勧告など、必要な措置を適時に講じなければならないこととしております。

また、会計監査人は、内部統制監査における内部統制部門に対する評価に加えて、必要に応じて助言・指摘を行うなどにより、内部統制の向上に寄与しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

b. 継続監査期間

24年間

c. 業務を執行した公認会計士

森内茂之(継続監査年数4年)

山内紀彰(継続監査年数1年)

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士3名、会計士試験合格者等7名、その他6名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由及び解任又は不再任の方針

(選定方針と理由)

取締役及び社内関係部署から必要な資料を入手しかつ報告を受け、独立性に関する事項その他監査に関する法令及び規程の遵守に関する事項、監査及び監査に準ずる業務並びにこれらに関する業務の契約の受任及び継続の方針に関する事項、会計監査人の職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制に関するその他の事項、の3つの事項について確認し、独立性や過去の業務実績等について慎重に検討するとともに、監査計画や監査体制、監査報酬水準等について検討したうえで決定しております。

(解任又は不再任の決定の方針)

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障があるなど、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。



f . 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、「会計監査人の評価及び選定基準」をもとに監査法人の評価を行っております。具体的には、監査法人の品質管理、監査チーム、監査報酬等、監査等委員会とのコミュニケーション、経営者等との関係、不正リスクの6つの評価項目により総合的に評価しております。その結果、監査等委員会において、太陽有限責任監査法人を再任することについて異議なく同意する旨の決議が得られております。

監査報酬の内容等

a . 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	23	-	23	-
連結子会社	-	-	-	-
計	23	-	23	-

b . 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Grant Thornton International Ltd.)に属する組織に対する報酬  
 該当事項はありません。

c . その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
 該当事項はありません。

d . 監査報酬の決定方針  
 監査報酬の決定方針を定めておりませんが、規模、特性、監査日数等を勘案した上で決定しております。

e . 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由  
 当社の監査等委員会は、取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行っております。その結果、会社法第399条第1項及び第3項の同意の判断が得られております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、2021年2月19日開催の取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、「取締役」という。）の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

また、取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、代表取締役社長が原案について決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会も当連結会計年度に係る取締役の個人別の報酬等は決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針の内容は次のとおりです。

a. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能する報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。

b. 報酬等の構成

当社の報酬等の構成は固定報酬を支給するものとし、固定報酬は月例定額報酬、賞与及び役員退職慰労金により構成する。なお、月例定額報酬、賞与とは前期の当社業績を勘案し決定したものをいう。

c. 個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む）

当社の取締役の固定報酬のうち月例定額報酬及び毎年6月に支給する賞与については役位、職責、在任期間、常勤・非常勤の別に応じて他社水準、前期の当社の業績、従業員給与の水準も考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。役員退職慰労金については役員退職慰労金支給規程に従い決定する。

d. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については、株主総会の決議により承認された報酬限度額の範囲内において、取締役会が代表取締役社長に各取締役の月例定額報酬及び賞与の額の決定を一任する決議を行った上で代表取締役社長が各取締役と協議を行い、当社の個人別の報酬等の額の決定に関する方針に則り決定する。

取締役の報酬限度額は、2016年6月28日開催の第24回定時株主総会において、取締役（監査等委員を除く）について年額350百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）、取締役（監査等委員）について年額50百万円以内と決議いただいております。なお、決議された当時の員数は、取締役（監査等委員を除く）9名、取締役（監査等委員）3名であります。

当連結会計年度においては、2020年6月26日開催の取締役会にて代表取締役社長荒牧杉夫氏に取締役の個人別の報酬額の具体的内容の決定を委任する旨の決議をしております。その権限の内容は、各取締役の月例定額報酬及び賞与の額の決定であり、これらの権限を委任した理由は、当社全体の状況を俯瞰しつつ各取締役の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからであります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）	322,070	317,820	-	4,250	10
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く）	2,700	2,700	-	-	1
社外役員	6,000	6,000	-	-	2

(注) 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、以下のよう  
 ように定めております。

保有目的が純投資目的である投資株式とは、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けるこ  
 とを目的とする投資株式であり、純投資目的以外の目的である投資株式とは、純投資目的である投資株式以外の投  
 資株式であります。なお、当社は保有目的が純投資目的である投資株式を保有しておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の  
 内容

取締役会は、取引先との取引関係の維持・強化や事業戦略上の総合的な観点から、当社の中長期的な企業価  
 値向上に資すると認められるかどうかという方針に基づき、個別の政策保有株式について、当社グループとの  
 取引状況や投資先企業の経営状況等を年1回以上把握するなどにより保有の適否を検証し、保有の意義が希薄  
 と考えられる株式については、市場動向等の事情を考慮した上で縮減を図る方針であります。

なお、2021年3月末時点で当社グループが保有する関係会社を除く上場株式は6銘柄となっており、取締役  
 会での検証の結果、引き続き保有することと致しました。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	3	3,080
非上場株式以外の株式	6	170,448

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	5,306	当社のマンション分譲事業における顧客 ローン提携等を行っている取引先であ り、当社の資本コストと配当等の便益と も比較したうえで、継続して保有するこ とが不動産販売事業における円滑な販売 活動の促進に資すると判断し、保有及び 持株会を通じた買い増しを行っておりま す。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)ジャックス	39,299	36,414	<p>当社のマンション分譲事業における顧客ローン提携等を行っている取引先であり、当社の資本コストと配当等の便益とも比較したうえで、継続して保有することが不動産販売事業における円滑な販売活動の促進に資すると判断し、保有しております。</p> <p>なお、顧客ローン提携等については、株式保有だけではなくその他さまざまな要因によって総合的に決定されるものであることから、定量的な保有効果は記載が困難であるため記載しておりません。</p> <p>また、株式数の増加は持株会を通じた買い増しによるものであります。</p>	無
	89,170	66,784		
オリックス(株)	18,000	18,000	<p>当社のマンション分譲事業用地仕入代金の借入や顧客ローン提携等を行っている取引先であり、当社の資本コストと配当等の便益とも比較したうえで、継続して保有することが不動産販売事業における円滑な用地仕入・販売活動の促進に資すると判断し、保有しております。</p> <p>なお、事業用地仕入代金の借入や顧客ローン提携等については、株式保有だけではなくその他さまざまな要因によって総合的に決定されるものであることから、定量的な保有効果は記載が困難であるため記載しておりません。</p>	無
	33,624	23,409		
トモニホールディングス(株)	82,016	82,016	<p>当社のマンション分譲事業用地仕入代金の借入や顧客ローン提携等を行っている取引先であり、当社の資本コストと配当等の便益とも比較したうえで、継続して保有することが不動産販売事業における円滑な用地仕入・販売活動の促進に資すると判断し、保有しております。</p> <p>なお、事業用地仕入代金の借入や顧客ローン提携等については、株式保有だけではなくその他さまざまな要因によって総合的に決定されるものであることから、定量的な保有効果は記載が困難であるため記載しておりません。</p>	無
	26,573	29,443		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)三井住友フィナン シャルグループ	3,300	3,300	<p>当社のマンション分譲事業用地仕入代金の借入や顧客ローン提携等を行っている取引先であり、当社の資本コストと配当等の便益とも比較したうえで、継続して保有することが不動産販売事業における円滑な用地仕入・販売活動の促進に資すると判断し、保有しております。</p> <p>なお、事業用地仕入代金の借入や顧客ローン提携等については、株式保有だけではなくその他さまざまな要因によって総合的に決定されるものであることから、定量的な保有効果は記載が困難であるため記載しておりません。</p>	無
	13,223	8,655		
(株)三菱UFJフィナ ンシャル・グループ	10,000	10,000	<p>当社のマンション分譲事業用地仕入代金の借入や顧客ローン提携等を行っている取引先であり、当社の資本コストと配当等の便益とも比較したうえで、継続して保有することが不動産販売事業における円滑な用地仕入・販売活動の促進に資すると判断し、保有しております。</p> <p>なお、事業用地仕入代金の借入や顧客ローン提携等については、株式保有だけではなくその他さまざまな要因によって総合的に決定されるものであることから、定量的な保有効果は記載が困難であるため記載しておりません。</p>	無
	5,917	4,030		
(株)りそなホールディ ングス	4,175	4,175	<p>当社のマンション分譲事業用地仕入代金の借入や顧客ローン提携等を行っている取引先であり、当社の資本コストと配当等の便益とも比較したうえで、継続して保有することが不動産販売事業における円滑な用地仕入・販売活動の促進に資すると判断し、保有しております。</p> <p>なお、事業用地仕入代金の借入や顧客ローン提携等については、株式保有だけではなくその他さまざまな要因によって総合的に決定されるものであることから、定量的な保有効果は記載が困難であるため記載しておりません。</p>	無
	1,940	1,357		

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、太陽有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、適時適切な開示に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、担当者のスキルアップ及び情報収集に努めております。

また、公益財団法人財務会計基準機構の行うセミナーに参加しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	19,664,422	31,846,519
売掛金	984,371	2,397,428
販売用不動産	1 12,320,162	1 16,320,577
仕掛販売用不動産	1 40,119,633	1 46,037,685
その他	1,398,188	696,014
流動資産合計	74,486,778	97,298,225
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2,391,480	2,399,102
減価償却累計額	1,097,822	1,153,146
建物及び構築物(純額)	1 1,293,657	1 1,245,955
機械装置及び運搬具	1,188,200	1,774,580
減価償却累計額	199,408	259,177
機械装置及び運搬具(純額)	988,792	1,515,402
土地	1 2,271,294	1 2,420,065
リース資産	838,182	1,881,272
減価償却累計額	521,895	615,108
リース資産(純額)	316,286	1,266,163
その他	125,260	154,150
減価償却累計額	79,667	100,940
その他(純額)	1 45,592	1 53,209
有形固定資産合計	4,915,623	6,500,798
無形固定資産	51,853	60,761
投資その他の資産		
投資有価証券	216,670	293,820
繰延税金資産	560,328	435,355
その他	262,926	290,953
投資その他の資産合計	1,039,925	1,020,129
固定資産合計	6,007,402	7,581,689
資産合計	80,494,181	104,879,914

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	5,788,968	8,157,464
電子記録債務	-	3,278,440
短期借入金	-	138,100
1年内返済予定の長期借入金	17,780,250	12,394,000
リース債務	77,176	132,848
未払法人税等	2,033,140	2,077,842
前受金	764,407	554,077
賞与引当金	209,763	270,466
その他	1,214,684	1,464,419
流動負債合計	17,868,390	28,467,658
固定負債		
社債	-	500,000
長期借入金	14,567,850	23,050,050
リース債務	266,493	1,231,549
退職給付に係る負債	125,064	124,372
役員退職慰労引当金	222,500	226,750
資産除去債務	23,320	23,320
その他	222,530	119,206
固定負債合計	15,427,758	25,275,248
負債合計	33,296,148	53,742,906
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,983,000	1,983,000
資本剰余金	2,871,307	2,871,307
利益剰余金	42,374,619	46,263,898
自己株式	63,881	63,983
株主資本合計	47,165,045	51,054,222
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	32,986	82,785
その他の包括利益累計額合計	32,986	82,785
純資産合計	47,198,032	51,137,007
負債純資産合計	80,494,181	104,879,914



## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	61,638,038	68,999,416
売上原価	1 46,312,441	1 54,421,626
売上総利益	15,325,597	14,577,790
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	817,150	540,114
給料及び賞与	2,978,907	3,069,028
賞与引当金繰入額	203,860	261,292
退職給付費用	47,670	50,379
役員退職慰労引当金繰入額	4,687	4,250
租税公課	864,344	1,007,052
支払手数料	684,897	780,990
減価償却費	60,471	77,911
その他	1,714,613	1,767,848
販売費及び一般管理費合計	7,376,602	7,558,866
営業利益	7,948,995	7,018,923
営業外収益		
受取利息	803	628
解約違約金収入	26,770	27,740
保証金敷引収入	81,776	83,392
助成金収入	7,258	38,857
その他	49,186	50,663
営業外収益合計	165,794	201,281
営業外費用		
支払利息	111,525	200,558
その他	3,230	18,003
営業外費用合計	114,756	218,561
経常利益	8,000,033	7,001,643
特別損失		
固定資産除却損	2 9,919	-
特別損失合計	9,919	-
税金等調整前当期純利益	7,990,114	7,001,643
法人税、住民税及び事業税	3,189,287	2,392,146
法人税等調整額	269,273	103,016
法人税等合計	2,920,014	2,495,162
当期純利益	5,070,100	4,506,481
親会社株主に帰属する当期純利益	5,070,100	4,506,481

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	5,070,100	4,506,481
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	19,680	49,798
その他の包括利益合計	1 19,680	1 49,798
包括利益	5,050,419	4,556,280
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	5,050,419	4,556,280
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,983,000	2,871,307	37,883,152	63,527	42,673,933
当期変動額					
剰余金の配当			578,634		578,634
親会社株主に帰属する当期純利益			5,070,100		5,070,100
自己株式の取得				353	353
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	4,491,466	353	4,491,112
当期末残高	1,983,000	2,871,307	42,374,619	63,881	47,165,045

	その他の包括利益累計額		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	52,667	52,667	42,726,600
当期変動額			
剰余金の配当			578,634
親会社株主に帰属する当期純利益			5,070,100
自己株式の取得			353
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	19,680	19,680	19,680
当期変動額合計	19,680	19,680	4,471,431
当期末残高	32,986	32,986	47,198,032

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,983,000	2,871,307	42,374,619	63,881	47,165,045
当期変動額					
剰余金の配当			617,202		617,202
親会社株主に帰属する当期純利益			4,506,481		4,506,481
自己株式の取得				102	102
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	3,889,279	102	3,889,176
当期末残高	1,983,000	2,871,307	46,263,898	63,983	51,054,222

	その他の包括利益累計額		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	32,986	32,986	47,198,032
当期変動額			
剰余金の配当			617,202
親会社株主に帰属する当期純利益			4,506,481
自己株式の取得			102
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	49,798	49,798	49,798
当期変動額合計	49,798	49,798	3,938,975
当期末残高	82,785	82,785	51,137,007

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	7,990,114	7,001,643
減価償却費	184,771	264,420
たな卸資産評価損	74,033	1,423,186
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	1,277	692
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	4,687	4,250
受取利息及び受取配当金	7,334	8,379
支払利息	111,525	200,558
固定資産除却損	9,919	-
売上債権の増減額(は増加)	291,403	1,413,056
たな卸資産の増減額(は増加)	15,349,417	11,341,653
仕入債務の増減額(は減少)	408,347	5,646,935
前受金の増減額(は減少)	321,826	210,330
未払消費税等の増減額(は減少)	71,847	129,436
その他	397,364	839,703
小計	7,510,823	2,536,023
利息及び配当金の受取額	7,376	8,425
利息の支払額	130,201	208,695
法人税等の支払額	3,238,364	2,344,813
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,872,012	9,059
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	826,749	827,150
定期預金の払戻による収入	826,238	826,749
有形固定資産の取得による支出	1,284,432	777,064
無形固定資産の取得による支出	31,447	12,357
投資有価証券の取得による支出	4,929	5,393
その他	33,332	4,661
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,287,986	799,878
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	509,100	138,100
リース債務の返済による支出	81,514	119,498
割賦債務の返済による支出	2,438	-
長期借入れによる収入	18,288,500	25,216,200
長期借入金の返済による支出	9,514,100	12,120,250
社債の発行による収入	-	492,740
社債の償還による支出	100,000	-
自己株式の取得による支出	353	102
配当金の支払額	578,395	616,554
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,502,598	12,990,634
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	4,657,401	12,181,695
現金及び現金同等物の期首残高	23,495,074	18,837,673
現金及び現金同等物の期末残高	18,837,673	31,019,369

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 10社

主要な連結子会社の名称

エスリード建物管理株式会社

エスリード賃貸株式会社

綜電株式会社

イー・エル建設株式会社

エスリード住宅流通株式会社

エスリードハウス株式会社

エスリードホテルマネジメント株式会社

エスリード・アセットマネジメント株式会社

Eクリーンアップ株式会社

なお、非連結子会社はありません。

エスリード・アセットマネジメント株式会社については、当連結会計年度において新たに設立したため、連結の範囲に含めております。

持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

(イ) 有価証券

その他有価証券

・時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

・時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

(ロ) たな卸資産

・販売用不動産

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

・仕掛販売用不動産

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

(イ) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

(ロ) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(ハ) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

(イ) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(ロ) 賞与引当金

従業員への賞与支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

(ハ) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

当社及び連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

(イ) 不動産売上高

引渡基準を採用しております。

(ロ) 不動産売上原価

プロジェクト単位別の個別原価計算（専有面積を基準に販売物件単位に按分）を採用しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

該当事項はありません。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

該当事項はありません。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しております。ただし、固定資産に係る控除対象外消費税等は「繰延消費税（投資その他の資産のその他）」に計上し5年間で均等償却しております。

(重要な会計上の見積り)

たな卸資産の評価に係る見積り

会計上の見積りにより当連結会計年度に係る連結財務諸表にその額を計上した項目であって、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

たな卸資産評価損	1,423,186千円
販売用不動産	16,320,577千円
仕掛販売用不動産	46,037,685千円

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループの保有するたな卸資産については、個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）を採用しております。連結会計年度末における正味売却価額に基づき収益性が低下した場合に簿価の切下げを行い、当該切下げ額をたな卸資産評価損として計上しております。

当社グループの保有するたな卸資産は、主として不動産販売事業における新築マンションプロジェクト及びその他の事業における中古マンションであり、正味売却価額の算定の基礎となる事業計画を作成するに当たっては、物件の立地条件、近隣の物件供給状況や賃料水準等、多くの要因を考慮して販売価格を見積っております。そのため、将来の景気動向や不動産市況の悪化等によりその資産価値が著しく低下した場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、たな卸資産評価損の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日 企業会計基準委員会）
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

(1)概要

国際会計基準審議会（IASB）及び米国財務会計基準審議会（FASB）は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」（IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606）を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2)適用予定日

2022年3月期の期首から適用します。

(3)当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額は軽微であります。

- ・「時価の算定に関する会計基準」（企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」（企業会計基準第9号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日 企業会計基準委員会）
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

(1)概要

国際会計基準審議会（IASB）及び米国財務会計基準審議会（FASB）が、公正価値測定についてほぼ同じ内容の詳細なガイダンス（国際財務報告基準（IFRS）においてはIFRS第13号「公正価値測定」、米国会計基準においてはAccounting Standards CodificationのTopic 820「公正価値測定」）を定めている状況を踏まえ、企業会計基準委



員会において、主に金融商品の時価に関するガイダンス及び開示に関して、日本基準を国際的な会計基準との整合性を図る取組みが行われ、「時価の算定に関する会計基準」等が公表されたものです。

企業会計基準委員会の時価の算定に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、統一的な算定方法を用いることにより、国内外の企業間における財務諸表の比較可能性を向上させる観点から、IFRS第13号の定めを基本的にすべて取り入れることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めることとされております。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については軽微であります。

(表示方法の変更)

連結損益計算書

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「助成金収入」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた56,444千円は、「助成金収入」7,258千円、「その他」49,186千円として組み替えております。

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症の影響に関する会計上の見積り)

当社グループは、新型コロナウイルス感染症の影響が少なくとも2021年3月期の一定期間にわたり続くと仮定しておりました。現状、世界的にワクチン開発や接種が進んでいるものの、変異ウイルス等による新たな感染症の広がりなどから収束時期等は不透明かつ正確に予測することは依然として困難な状況にあり、2022年3月期においても一定の影響が残るとの仮定を置いたうえで、たな卸資産の評価や固定資産の減損会計、繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りを行っております。

しかしながら、新型コロナウイルス感染症拡大による影響は不確定要素が多く、翌連結会計年度の当社グループの財政状態、経営成績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(連結貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
販売用不動産	749,124千円	1,352,347千円
仕掛販売用不動産	22,602,238千円	32,197,071千円
建物及び構築物(純額)	553,591千円	535,942千円
土地	1,258,748千円	1,258,748千円
有形固定資産のその他(純額)	796千円	2,180千円
計	25,164,500千円	35,346,290千円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	7,530,150千円	12,315,200千円
長期借入金	14,567,850千円	19,688,650千円
計	22,098,000千円	32,003,850千円

(連結損益計算書関係)

- 1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	74,033千円	1,423,186千円

- 2 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
建物及び構築物	9,919千円	-千円
有形固定資産のその他	0千円	-千円
計	9,919千円	-千円

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	28,358千円	71,755千円
組替調整額	- 千円	- 千円
税効果調整前	28,358千円	71,755千円
税効果額	8,677千円	21,957千円
その他有価証券評価差額金	19,680千円	49,798千円
その他の包括利益合計	19,680千円	49,798千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	15,465	-	-	15,465
合計	15,465	-	-	15,465
自己株式				
普通株式(注)	35	0	-	35
合計	35	0	-	35

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年5月10日 取締役会	普通株式	270,029	17.5	2019年3月31日	2019年6月26日
2019年10月25日 取締役会	普通株式	308,604	20.0	2019年9月30日	2019年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年5月22日 取締役会	普通株式	308,601	利益剰余金	20.0	2020年3月31日	2020年6月29日

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数 （千株）	当連結会計年度 減少株式数 （千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	15,465	-	-	15,465
合計	15,465	-	-	15,465
自己株式				
普通株式（注）	35	0	-	35
合計	35	0	-	35

（注）普通株式の自己株式の株式数の増加は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2020年5月22日 取締役会	普通株式	308,601	20.0	2020年3月31日	2020年6月29日
2020年10月27日 取締役会	普通株式	308,601	20.0	2020年9月30日	2020年12月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2021年5月13日 取締役会	普通株式	308,599	利益剰余金	20.0	2021年3月31日	2021年6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金及び預金勘定	19,664,422千円	31,846,519千円
預入期間が3か月を超える定期預金	826,749千円	827,150千円
現金及び現金同等物	18,837,673千円	31,019,369千円

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

1. リース資産の内容

有形固定資産

主として、電力管理事業における受変電設備(機械装置及び運搬具)であります。

2. リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については主に短期的な預金等によっております。また、資金調達については主として不動産販売事業におけるたな卸資産の取得を目的とし、金融機関からの借入によっております。なお、デリバティブは、金利変動リスク軽減のための取引に限定し、借入債務を伴わない取引は一切行わない方針であります。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。管理本部が定期的にモニタリングするとともに、取引先別に残高及び期日を管理することで、リスク低減を図っております。

投資有価証券は主に業務上の関係を有する企業の株式であります。これらは市場価格の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、定期的に時価を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

営業債務である支払手形及び買掛金、並びに電子記録債務は主として3ヶ月以内の支払期日であります。

借入金及び社債については主として不動産販売事業におけるたな卸資産の取得を目的とした金融機関からの調達であり、資金調達に係る流動性リスク及び金利水準の変動リスクに晒されております。流動性リスクに関しては、経理部財務課において適時資金計画表を作成し、随時経理部長に提出・報告されております。金利変動リスクに関しては、必要に応じてデリバティブ取引（金利スワップ取引）を利用してヘッジしております。デリバティブ取引（金利スワップ取引）は市場金利の変動によるリスクを有しておりますが、取引の契約先がいずれも大手金融機関であるため、契約不履行による信用リスクはほとんどないと認識しております。なお、デリバティブ取引の執行・管理については取引権限及び取引限度額等を定めた社内規程に従い、資金担当部門が部門責任者の承認を得ており、多額の契約は取締役会の承認を得て決定することになっております。

## (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは次表には含まれておりません。（（注）2参照）

前連結会計年度（2020年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	19,664,422	19,664,422	-
(2) 売掛金	984,371	984,371	-
(3) 投資有価証券 その他有価証券	213,590	213,590	-
資産計	20,862,384	20,862,384	-
(1) 支払手形及び買掛金	5,788,968	5,788,968	-
(2) 短期借入金	-	-	-
(3) 1年内償還予定の社債	-	-	-
(4) 長期借入金(1年内返済予定を含む)	22,348,100	22,347,863	236
負債計	28,137,068	28,136,831	236

当連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	31,846,519	31,846,519	-
(2) 売掛金	2,397,428	2,397,428	-
(3) 投資有価証券 その他有価証券	290,740	290,740	-
資産計	34,534,688	34,534,688	-
(1) 支払手形及び買掛金	8,157,464	8,157,464	-
(2) 電子記録債務	3,278,440	3,278,440	-
(3) 短期借入金	138,100	138,100	-
(4) 社債	500,000	499,999	0
(5) 長期借入金(1年内返済予定を含む)	35,444,050	35,443,296	753
負債計	47,518,054	47,517,300	753

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、並びに(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価については、取引所の価格によっております。

負債

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 電子記録債務、並びに(3) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4) 社債

社債の時価については、元利金の合計額を同様の新規発行を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

なお、利率については、約定金利に金利水準の変動のみを反映した利率を用いております。

(5) 長期借入金(1年内返済予定を含む)

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

なお、利率については、約定金利に金利水準の変動のみを反映した利率を用いております。



2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
非上場株式	3,080	3,080

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	19,664,422	-	-	-
売掛金	984,371	-	-	-
合計	20,648,793	-	-	-

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	31,846,519	-	-	-
売掛金	2,397,428	-	-	-
合計	34,243,947	-	-	-

4. 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	7,780,250	12,893,200	116,200	116,200	876,200	566,050
合計	7,780,250	12,893,200	116,200	116,200	876,200	566,050

当連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	138,100	-	-	-	-	-
社債	-	-	500,000	-	-	-
長期借入金	12,394,000	14,339,600	3,782,700	1,331,200	478,200	3,118,350
合計	12,532,100	14,339,600	4,282,700	1,331,200	478,200	3,118,350

(有価証券関係)

1.その他有価証券

前連結会計年度(2020年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	98,849	69,819	29,030
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	79,909	51,518	28,390
	小計	178,759	121,338	57,420
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	34,831	44,721	9,889
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	34,831	44,721	9,889
	合計	213,590	166,059	47,530

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 3,080千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（2021年3月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	141,934	79,626	62,308
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	120,292	51,606	68,685
	小計	262,226	131,232	130,994
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	28,513	40,221	11,707
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	28,513	40,221	11,707
	合計	290,740	171,453	119,286

(注) 非上場株式（連結貸借対照表計上額 3,080千円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度（2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2021年3月31日）

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

前連結会計年度（2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2021年3月31日）

該当事項はありません。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社グループは、勤続3年以上の従業員を対象とした退職一時金制度を採用しております。

また、別途総合設立型企業年金基金に加入しております。

上記の退職一時金制度及び総合設立型企業年金基金制度はいずれも確定給付型の制度であります。

なお、退職給付債務は簡便法（期末要支給額を退職給付債務とする方法）により算定しております。

当社が加入しております企業年金基金制度につきましては、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができないため、要拠出額を退職給付費用として処理しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	123,786千円	125,064千円
退職給付費用	23,573	26,657
退職給付の支払額	22,296	27,349
退職給付に係る負債の期末残高	125,064	124,372

## (2) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	125,064千円	124,372千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	125,064千円	124,372千円
退職給付に係る負債	125,064千円	124,372千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	125,064千円	124,372千円

## (3) 退職給付費用

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
簡便法で計算した退職給付費用	23,573千円	26,657千円

## 3. 複数事業主制度

要拠出額を退職給付費用として処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度20,984千円、当連結会計年度21,830千円であります。

## 複数事業主制度の企業年金

## (1) 複数事業主制度の直近の積立状況

	前連結会計年度 (2019年3月31日現在)	当連結会計年度 (2020年3月31日現在)
年金資産の額	12,669,003千円	12,016,604千円
年金財政計算上の数理債務の額と 最低責任準備金の額との合計額	13,041,624	13,251,443
差引額	372,620	1,234,838

(2)制度全体に占める当社グループの給与総額割合

前連結会計年度 2.9% (2019年3月31日現在)

当連結会計年度 2.9% (2020年3月31日現在)

(3)補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、別途積立金(前連結会計年度932,127千円、当連結会計年度27,022千円)及び年金財政計算上の過去勤務債務残高(前連結会計年度1,304,748千円、当連結会計年度1,261,861千円)であり、本制度における過去勤務債務の償却方法は期間20年の元利均等償却であります。

なお、上記(2)の割合は当社グループの実際の負担割合とは一致しません。

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	108,647千円	113,158千円
賞与引当金	65,652千円	84,511千円
退職給付に係る負債	38,695千円	38,663千円
役員退職慰労引当金	68,085千円	69,385千円
会員権評価損	25,935千円	25,935千円
投資有価証券評価損	17,454千円	17,454千円
減損損失	64,045千円	11,855千円
未実現利益	27,335千円	10,838千円
その他	174,364千円	112,568千円
繰延税金資産小計	590,215千円	484,370千円
評価性引当額	15,342千円	12,513千円
繰延税金資産合計	574,873千円	471,856千円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	14,544千円	36,501千円
たな卸資産	-千円	-千円
繰延税金負債合計	14,544千円	36,501千円
繰延税金資産の純額	560,328千円	435,355千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
留保金課税	5.1	3.3
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5	0.5
住民税均等割	0.1	0.1
連結子会社の税率差異による差額	0.5	1.2
その他	0.3	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	36.5	35.6

(資産除去債務関係)

- 1 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの
- イ 当該資産除去債務の概要  
 太陽光発電設備用土地の土地転貸借契約に伴う原状回復義務等であります。
- ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法  
 使用見込期間を取得から19年と見積り、割引率は0.0%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。
- ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	- 千円	23,320 千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	23,320	-
時の経過による調整額	-	-
資産除去債務の履行による減少額	-	-
その他増減額(は減少)	-	-
期末残高	23,320	23,320

2 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上していないもの

当社グループは、賃貸借契約に基づく企業広告看板・賃貸オフィスの契約終了時の原状回復に係る債務を有しておりますが、現在のところ解約を行う予定はなく、資産除去債務は発生しないと見込んでおります。

(賃貸等不動産関係)

当社グループは、大阪府その他の地域において、主として賃貸用マンション(土地を含む。)を所有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は52,786千円(主要な賃貸収益は売上高に、主要な賃貸費用は売上原価に計上)であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は46,692千円(主要な賃貸収益は売上高に、主要な賃貸費用は売上原価に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、当連結会計年度増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	1,939,574	1,450,518
期中増減額	489,056	18,646
期末残高	1,450,518	1,431,871
期末時価	1,707,148	1,769,902

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
2. 前連結会計年度増減額(489,056千円)のうち、増加額は賃貸用不動産の取得(15,761千円)であり、減少額は賃貸用不動産から販売用不動産への用途変更による振替(484,078千円)、減価償却(20,738千円)によるものであります。当連結会計年度増減額(18,646千円)は、減価償却による減少額(18,646千円)によるものであります。
3. 期末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社及び連結子会社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループはマンションの販売から管理・リフォーム等、顧客ニーズに応じたそれぞれのサービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは製品・サービス別のセグメントから構成されており、とりわけマンション分譲事業に特化した経営を行っているため、「不動産販売事業」を報告セグメントとしております。

(2) 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益は、第三者取引価格に基づいております。

(3) 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント		その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結 財務諸表 計上額 (注)3
	不動産 販売事業	計				
売上高						
外部顧客への売上高	53,107,272	53,107,272	8,530,766	61,638,038	-	61,638,038
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	1,153,376	1,153,376	1,153,376	-
計	53,107,272	53,107,272	9,684,143	62,791,415	1,153,376	61,638,038
セグメント利益	8,142,675	8,142,675	1,514,071	9,656,747	1,656,713	8,000,033
セグメント資産	47,988,168	47,988,168	16,461,938	64,450,106	16,044,074	80,494,181
その他の項目						
たな卸資産評価損	74,033	74,033	-	74,033	-	74,033
減価償却費	591	591	137,801	138,392	46,378	184,771
受取利息	-	-	567	567	236	803
支払利息	97,659	97,659	29,344	127,004	15,479	111,525
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	-	-	1,097,476	1,097,476	294,560	1,392,036

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業、不動産管理事業、電力供給事業、建設・リフォーム事業、不動産の仲介・買取再販事業、戸建分譲事業、宿泊施設の運営・管理事業及びマンション・ビルの清掃事業等を含んでおります。

2. (1) セグメント利益の調整額 1,656,713千円には、セグメント間取引消去 80,492千円及び各報告セグメントに配分していない全社費用 1,576,221千円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額16,044,074千円には、全社資産23,204,676千円及び内部取引消去7,160,601千円が含まれております。全社資産の主なものは親会社での余資運用資金(現金及び預金)、貸付金、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。

(3) その他の項目の有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産の取得によるものであります。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っております。



当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント		その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結 財務諸表 計上額 (注)3
	不動産 販売事業	計				
売上高						
外部顧客への売上高	57,123,816	57,123,816	11,875,600	68,999,416	-	68,999,416
セグメント間の内部売上高又は振替高	28,083	28,083	3,590,485	3,618,569	3,618,569	-
計	57,151,899	57,151,899	15,466,085	72,617,985	3,618,569	68,999,416
セグメント利益	5,941,126	5,941,126	2,687,095	8,628,221	1,626,577	7,001,643
セグメント資産	58,593,849	58,593,849	17,765,861	76,359,710	28,520,203	104,879,914
その他の項目						
たな卸資産評価損	1,828,046	1,828,046	906	1,828,953	405,767	1,423,186
減価償却費	394	394	207,126	207,521	56,899	264,420
受取利息	-	-	472	472	155	628
支払利息	179,982	179,982	72,030	252,012	51,454	200,558
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	900	900	1,825,684	1,826,584	37,140	1,863,724

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業、不動産管理事業、電力供給事業、建設・リフォーム事業、不動産の仲介・買取再販事業、戸建分譲事業、宿泊施設の運営・管理事業、不動産証券化事業及びマンション・ビルの清掃事業等を含んでおります。

2. (1) セグメント利益の調整額 1,626,577千円には、セグメント間取引消去71,606千円(未実現利益の調整額49,076千円を含む)及び各報告セグメントに配分していない全社費用 1,698,184千円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
- (2) セグメント資産の調整額28,520,203千円には、全社資産30,907,251千円及び内部取引消去 2,387,047千円が含まれております。全社資産の主なものは親会社での余資運用資金(現金及び預金)、貸付金、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。
- (3) その他の項目のたな卸資産評価損の調整額は、未実現利益の調整によるものであります。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（1）製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

（2）地域ごとの情報

売上高

本邦の外部顧客への売上高の金額が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

（3）主要な顧客ごとの情報

特定の顧客への外部売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（1）製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

（2）地域ごとの情報

売上高

本邦の外部顧客への売上高の金額が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

（3）主要な顧客ごとの情報

特定の顧客への外部売上高が連結損益計算書の売上高の10%未満であるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社等	エストーン 株式会社 (注)1	大阪市 福島区	3,000	不動産業	-	不動産売買	固定資産 の売却 (注)2	59,538 (注)3	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1. 当社代表取締役社長荒牧杉夫の近親者が議決権の100%を保有しております。  
 2. 売却価額については、不動産鑑定士の鑑定価格を参考に決定しております。  
 3. 取引金額には消費税等を含めておりません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

記載すべき事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

記載すべき事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

- (直接) 森トラスト株式会社（非上場）  
 (間接) 株式会社森トラスト・ホールディングス（非上場）

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産	3,058.84円	3,314.13円
1株当たり当期純利益	328.58円	292.06円

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
 2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	5,070,100	4,506,481
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	5,070,100	4,506,481
普通株式の期中平均株式数(千株)	15,430	15,430

(重要な後発事象)

重要な後発事象はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率 (%)	担保	償還期限
エスリード株	徳島大正SDGs私募債	年月日 2020.9.30		500,000	0.4	なし	年月日 2023.9.30
合計				500,000			

(注) 連結決算日後5年間の償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
		500,000		

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	138,100	1.2	-
1年以内に返済予定の長期借入金	7,780,250	12,394,000	0.6	-
1年以内に返済予定のリース債務	77,176	132,848	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	14,567,850	23,050,050	0.6	2022年~2045年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	266,493	1,231,549	-	2022年~2030年
合計	22,691,770	36,946,547	-	-

(注) 1. 平均利率については、借入金等の期中平均残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務及び割賦未払金の平均利率については、リース料総額及び割賦料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務及び割賦未払金を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	92,200	14,339,600	6,727,200	885,200
リース債務	121,044	107,388	95,065	87,322

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	5,927,788	20,032,532	30,546,963	68,999,416
税金等調整前四半期(当期)純利益又は税金等調整前四半期純損失( )(千円)	15,110	1,534,680	2,534,728	7,001,643
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益又は親会社株主に帰属する四半期純損失( )(千円)	69,009	950,032	1,556,665	4,506,481
1株当たり四半期(当期)純利益又は1株当たり四半期純損失( )(円)	4.47	61.57	100.89	292.06

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期純損失( )(円)	4.47	66.04	39.32	191.17

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	14,114,405	25,834,988
売掛金	253,445	1,887,511
販売用不動産	1 6,174,128	1 11,568,393
仕掛販売用不動産	1 40,561,491	1 44,684,522
販売用不動産前渡金	691,428	143,813
前払費用	255,818	270,769
関係会社短期貸付金	5,548,040	1,674,800
その他	118,537	138,388
流動資産合計	67,717,295	86,203,188
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	2,085,797	2,092,128
減価償却累計額	1,054,272	1,095,978
建物(純額)	1 1,031,524	1 996,149
構築物	304,494	304,494
減価償却累計額	43,525	57,052
構築物(純額)	1 260,968	1 247,441
機械及び装置	129,531	129,531
減価償却累計額	129,472	129,523
機械及び装置(純額)	59	8
工具、器具及び備品	106,968	121,381
減価償却累計額	74,015	86,965
工具、器具及び備品(純額)	1 32,952	1 34,416
土地	1 2,271,294	1 2,271,294
リース資産	23,971	8,448
減価償却累計額	20,732	6,899
リース資産(純額)	3,238	1,548
有形固定資産合計	3,600,037	3,550,859
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	10,866	7,308
電話加入権	9,683	9,683
リース資産	-	8,820
無形固定資産合計	20,550	25,812
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	216,670	293,820
関係会社株式	250,000	260,000
関係会社長期貸付金	251,000	94,000
長期前払費用	28,795	27,673
差入保証金	155,095	159,929
繰延税金資産	396,476	330,202
その他	65,912	68,134
投資その他の資産合計	1,363,950	1,233,760
固定資産合計	4,984,538	4,810,431
資産合計	72,701,833	91,013,620

(単位：千円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	5,124,567	7,564,095
電子記録債務	-	3,278,440
買掛金	250	250
1年内返済予定の長期借入金	1 7,530,150	1 12,315,200
リース債務	2,051	4,107
未払金	307,554	258,886
未払法人税等	1,577,633	1,476,025
前受金	654,514	312,038
賞与引当金	168,905	216,939
その他	515,128	644,857
流動負債合計	15,880,754	26,070,839
固定負債		
社債	-	500,000
長期借入金	1 14,567,850	1 19,688,650
リース債務	1,976	7,234
退職給付引当金	112,110	107,025
役員退職慰労引当金	222,500	226,750
その他	179,847	81,554
固定負債合計	15,084,284	20,611,214
負債合計	30,965,039	46,682,054
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,983,000	1,983,000
資本剰余金		
資本準備金	2,870,350	2,870,350
その他資本剰余金	957	957
資本剰余金合計	2,871,307	2,871,307
利益剰余金		
利益準備金	31,593	31,593
その他利益剰余金		
別途積立金	28,500,000	32,000,000
繰越利益剰余金	8,381,787	7,426,863
利益剰余金合計	36,913,380	39,458,456
自己株式	63,881	63,983
株主資本合計	41,703,807	44,248,780
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	32,986	82,785
評価・換算差額等合計	32,986	82,785
純資産合計	41,736,794	44,331,565
負債純資産合計	72,701,833	91,013,620



## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>売上高</b>		
不動産売上高	53,000,320	56,858,316
その他の事業収入	957,447	853,788
売上高合計	53,957,767	57,712,105
<b>売上原価</b>		
不動産売上原価	39,960,161	46,018,761
その他の事業原価	717,646	453,098
売上原価合計	40,677,808	46,471,860
<b>売上総利益</b>	13,279,958	11,240,244
<b>販売費及び一般管理費</b>		
広告宣伝費	934,804	606,849
給料及び賞与	2,407,858	2,384,545
賞与引当金繰入額	168,905	216,939
退職給付費用	44,215	45,406
役員退職慰労引当金繰入額	4,687	4,250
法定福利及び厚生費	294,843	322,847
租税公課	607,398	828,582
通信交通費	351,412	334,773
支払手数料	910,954	1,089,814
減価償却費	52,133	61,794
地代家賃	144,097	156,903
その他	680,527	776,118
販売費及び一般管理費合計	6,601,836	6,828,824
<b>営業利益</b>	6,678,121	4,411,420
<b>営業外収益</b>		
受取利息	20,213	54,141
受取配当金	1,246,530	1,333,751
解約違約金収入	26,270	26,240
保証金敷引収入	7,312	4,223
受取事務手数料	1,26,280	1,26,280
受取賃貸料	1,31,992	1,47,502
その他	14,752	32,925
営業外収益合計	373,351	525,063
<b>営業外費用</b>		
支払利息	102,157	182,513
その他	2,736	17,438
営業外費用合計	104,894	199,951
<b>経常利益</b>	6,946,579	4,736,532
<b>特別損失</b>		
固定資産除却損	9,919	-
特別損失合計	9,919	-
<b>税引前当期純利益</b>	6,936,659	4,736,532
法人税、住民税及び事業税	2,645,723	1,529,937
法人税等調整額	155,087	44,316
法人税等合計	2,490,636	1,574,254
<b>当期純利益</b>	4,446,023	3,162,277

売上原価明細書

不動産売上原価明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
土地売上原価					
1. 用地代		13,625,069		14,937,605	
2. 仲介手数料		256,644		271,503	
3. その他		672,240		674,178	
土地売上原価計		14,553,954	36.4	15,883,287	34.5
建物売上原価					
1. 建築工事費		24,469,761		27,112,747	
2. 設計監理料		650,672		747,221	
3. その他		211,739		447,458	
建物売上原価計		25,332,173	63.4	28,307,427	61.5
たな卸資産評価損		74,033	0.2	1,828,046	4.0
不動産売上原価		39,960,161	100.0	46,018,761	100.0

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算によっております。

その他の事業原価明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
1. 支払家賃・管理費		627,771	87.5	349,381	77.1
2. 賃貸営業費		47,121	6.5	54,796	12.1
3. 減価償却費		20,738	2.9	18,646	4.1
4. 租税公課		11,298	1.6	9,331	2.1
5. 修繕保守費		6,231	0.9	7,821	1.7
6. 水道光熱費		2,596	0.4	6,281	1.4
7. 保険料		1,712	0.2	6,138	1.4
8. その他仕入高		176	0.0	700	0.1
その他の事業原価		717,646	100.0	453,098	100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							利益剰余金 合計
	資本金	資本剰余金			利益準備金	その他利益剰余金		
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		別途積立金	繰越利益剰 余金	
当期首残高	1,983,000	2,870,350	957	2,871,307	31,593	25,700,000	7,314,398	33,045,991
当期変動額								
別途積立金の積立						2,800,000	2,800,000	
剰余金の配当							578,634	578,634
当期純利益							4,446,023	4,446,023
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動 額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	-	2,800,000	1,067,389	3,867,389
当期末残高	1,983,000	2,870,350	957	2,871,307	31,593	28,500,000	8,381,787	36,913,380

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合 計	その他有価 証券評価差 額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	63,527	37,836,772	52,667	52,667	37,889,439
当期変動額					
別途積立金の積立					
剰余金の配当		578,634			578,634
当期純利益		4,446,023			4,446,023
自己株式の取得	353	353			353
株主資本以外の項目の当期変動 額（純額）			19,680	19,680	19,680
当期変動額合計	353	3,867,035	19,680	19,680	3,847,354
当期末残高	63,881	41,703,807	32,986	32,986	41,736,794

当事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	1,983,000	2,870,350	957	2,871,307	31,593	28,500,000	8,381,787	36,913,380
当期変動額								
別途積立金の積立						3,500,000	3,500,000	
剰余金の配当							617,202	617,202
当期純利益							3,162,277	3,162,277
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	-	3,500,000	954,924	2,545,075
当期末残高	1,983,000	2,870,350	957	2,871,307	31,593	32,000,000	7,426,863	39,458,456

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	63,881	41,703,807	32,986	32,986	41,736,794
当期変動額					
別途積立金の積立					
剰余金の配当		617,202			617,202
当期純利益		3,162,277			3,162,277
自己株式の取得	102	102			102
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			49,798	49,798	49,798
当期変動額合計	102	2,544,973	49,798	49,798	2,594,771
当期末残高	63,983	44,248,780	82,785	82,785	44,331,565

## 【注記事項】

### （重要な会計方針）

#### 有価証券の評価基準及び評価方法

##### (1) 関係会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

##### (2) その他有価証券

###### ・時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

###### ・時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

#### たな卸資産の評価基準及び評価方法

##### (1) 販売用不動産

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

##### (2) 仕掛販売用不動産

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

#### 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

##### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

##### (3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

##### (4) 長期前払費用

法人税法の規定による均等償却を採用しております。

#### 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 賞与引当金

従業員への賞与支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

##### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務に基づき計上しております。

##### (4) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

#### 収益及び費用の計上基準

##### (1) 不動産売上高

引渡基準を採用しております。

##### (2) 不動産売上原価

プロジェクト単位別の個別原価計算（専有面積を基準に販売物件単位に按分）を採用しております。

#### その他財務諸表作成のための基礎となる事項

##### 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しております。ただし、固定資産に係る控除対象外消費税等は「繰延消費税（長期前払費用）」に計上し5年間で均等償却を行っております。

(重要な会計上の見積り)

たな卸資産の評価に係る見積り

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

(1)当事業年度の財務諸表に計上した金額

たな卸資産評価損	1,828,046千円
販売用不動産	11,568,393千円
仕掛販売用不動産	44,684,522千円

(2)識別した項目に関する重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社の保有するたな卸資産については、個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）を採用しております。事業年度末における正味売却価額に基づき収益性が低下した場合に簿価の切下げを行い、当該切下げ額をたな卸資産評価損として計上しております。

当社の保有するたな卸資産は、主として不動産販売事業における新築マンションプロジェクトであり、正味売却価額の算定の基礎となる事業計画を作成するに当たっては、物件の立地条件、近隣の物件供給状況や賃料水準等、多くの要因を考慮して販売価格を見積っております。そのため、将来の景気動向や不動産市況の悪化等によりその資産価値が著しく低下した場合、翌事業年度の財務諸表において、たな卸資産評価損の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(表示方法の変更)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症の影響に関する会計上の見積り)

当社は、新型コロナウイルス感染症の影響が少なくとも2021年3月期の一定期間にわたり続くと仮定しておりました。現状、世界的にワクチン開発や接種が進んでいるものの、変異ウイルス等による新たな感染症の広がりなどから収束時期等は不透明かつ正確に予測することは依然として困難な状況にあり、2022年3月期においても一定の影響が残るとの仮定を置いたうえで、たな卸資産の評価や固定資産の減損会計、繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りを行っております。

しかしながら、新型コロナウイルス感染症拡大による影響は不確定要素が多く、翌事業年度の当社の財政状態、経営成績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(貸借対照表関係)

1. 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
販売用不動産	749,124千円	1,352,347千円
仕掛販売用不動産	22,602,238千円	32,197,071千円
建物(純額)	541,791千円	524,747千円
構築物(純額)	11,800千円	11,195千円
工具、器具及び備品(純額)	796千円	2,180千円
土地	1,258,748千円	1,258,748千円
計	25,164,500千円	35,346,290千円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	7,530,150千円	12,315,200千円
長期借入金	14,567,850千円	19,688,650千円
計	22,098,000千円	32,003,850千円

2. 保証債務

以下の関係会社について、リース会社からのリース契約及び金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

債務保証

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
綜電株式会社	734千円	-
エスリード住宅流通株式会社	-	3,000,000千円
計	734千円	3,000,000千円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
関係会社からの受取配当金	240,000千円	326,000千円
関係会社からの受取事務手数料	26,280千円	26,280千円
関係会社からの受取賃貸料	31,992千円	47,502千円

(有価証券関係)

子会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は260,000千円、前事業年度の貸借対照表計上額は250,000千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2020年 3 月31日 )	当事業年度 ( 2021年 3 月31日 )
繰延税金資産		
未払事業税	70,189千円	66,265千円
賞与引当金	51,684千円	66,383千円
退職給付引当金	34,305千円	32,749千円
役員退職慰労引当金	68,085千円	69,385千円
会員権評価損	25,935千円	25,935千円
投資有価証券評価損	17,454千円	17,454千円
減損損失	64,045千円	11,855千円
その他	79,321千円	76,675千円
繰延税金資産合計	411,021千円	366,704千円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	14,544千円	36,501千円
繰延税金負債合計	14,544千円	36,501千円
繰延税金資産の純額	396,476千円	330,202千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2020年 3 月31日 )	当事業年度 ( 2021年 3 月31日 )
法定実効税率 ( 調整 )	30.6%	30.6%
留保金課税	5.7	4.0
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6	0.6
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.1	2.1
住民税均等割	0.1	0.1
その他	0.0	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.9	33.2

( 重要な後発事象 )

重要な後発事象はありません。



【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末残高 (千円)
有形固定資産							
建物	2,085,797	6,330	-	2,092,128	1,095,978	41,705	996,149
構築物	304,494	-	-	304,494	57,052	13,526	247,441
機械及び装置	129,531	-	-	129,531	129,523	51	8
工具、器具及び備品	106,968	18,393	3,980	121,381	86,965	16,929	34,416
土地	2,271,294	-	-	2,271,294	-	-	2,271,294
リース資産	23,971	-	15,523	8,448	6,899	1,689	1,548
有形固定資産計	4,922,056	24,724	19,503	4,927,277	1,376,418	73,903	3,550,859
無形固定資産							
ソフトウェア	24,139	600	6,535	18,204	10,895	4,158	7,308
リース資産	-	10,744	-	10,744	1,924	1,924	8,820
電話加入権	9,683	-	-	9,683	-	-	9,683
無形固定資産計	33,822	11,344	6,535	38,632	12,820	6,082	25,812
長期前払費用	29,073	22,114	22,780	28,407	733	455	27,673
繰延資産							
-	-	-	-	-	-	-	-
繰延資産計	-	-	-	-	-	-	-

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
賞与引当金	168,905	216,939	168,905	-	216,939
役員退職慰労引当金	222,500	4,250	-	-	226,750

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・売渡（注）	
取扱場所	大阪府中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	日本経済新聞に掲載して行う。
株主に対する特典	3月末の株主名簿に記載または記録された単元株以上所有株主に対し、フリーチョイスギフト（カタログギフト 3,000円相当）を贈呈。

（注）1．当社定款の定めにより、単元未満株式について、次の権利以外の権利を行使することができない旨を定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の買増請求をする権利

2．特別口座に記録されている単元未満株式の買取・売渡については、三菱UFJ信託銀行株式会社の全国本支店にて取扱います。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社の金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等は、森トラスト株式会社及び株式会社森トラスト・ホールディングスであります。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第28期）（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）2020年6月29日近畿財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
2020年6月29日近畿財務局長に提出
- (3) 四半期報告書及び確認書  
（第29期第1四半期）（自 2020年4月1日 至 2020年6月30日）2020年8月7日近畿財務局長に提出  
（第29期第2四半期）（自 2020年7月1日 至 2020年9月30日）2020年11月13日近畿財務局長に提出  
（第29期第3四半期）（自 2020年10月1日 至 2020年12月31日）2021年2月12日近畿財務局長に提出
- (4) 臨時報告書の訂正報告書  
2020年10月5日近畿財務局長に提出  
2020年6月29日提出の臨時報告書（議決権行使の結果）に係る訂正報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年6月30日

エスリード株式会社

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 森内 茂之 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 山内 紀彰 印

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているエスリード株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、エスリード株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

不動産販売事業に関する販売用不動産等の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2021年3月31日現在、連結貸借対照表において販売用不動産を16,320,577千円、仕掛販売用不動産を46,037,685千円計上しており、これら（以下、「販売用不動産等」という。）の合計金額の連結総資産に占める割合は59%である。</p> <p>会社は、たな卸資産の貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しており、期末における正味売却価額が取得原価よりも下落している場合には、当該正味売却価額をもって貸借対照表価額としている。</p> <p>会社の主要な事業である不動産販売事業においては、プロジェクトの開始から物件の引渡しまでの期間が長期にわたることから、景気動向や不動産市況の悪化等により、保有している販売用不動産等の正味売却価額が取得原価よりも下落した場合には、販売用不動産等の評価が連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある。特に正味売却価額の算定の基礎となる事業計画を作成するに当たっては、物件の立地条件、近隣の物件供給状況や賃料水準等、多くの要因を考慮して販売価格を見積りの必要があるため、見積りの不確実性が高く、経営者の判断による程度が大きい。</p> <p>以上から、当監査法人は、不動産販売事業に関する販売用不動産等の評価が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、不動産販売事業に関する販売用不動産等の評価を検討するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 会社の販売用不動産等の評価の方針が、経営者の事業計画や販売戦略を考慮した合理的なものであるかを検討した。</li> <li>・ 不動産販売事業の販売用不動産等の評価に係る内部統制の整備及び運用状況を評価した。評価に当たっては、特に正味売却価額の算定の基礎となる事業計画の作成に関する統制に焦点を当てた。</li> <li>・ 販売用不動産等について、個々の販売用不動産等の事業計画に関連する資料を閲覧し、事業計画の実現可能性について検討した。また、過年度における事業計画と実績との比較分析を実施し、事業計画の見積りの精度を評価した。</li> <li>・ 会社が算定した正味売却価額が、直近に発生した近隣物件の取引事例や不動産評価の専門家による鑑定評価額又は鑑定評価額を時点修正した金額と比較して、合理的であるかを検討した。不動産評価の専門家を利用するに当たっては、専門家の採用した方法、仮定及びそれらの適用の適切性、合理性を確かめた。</li> </ul>

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、エスリード株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、エスリード株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び運用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 . 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2021年6月30日

エスリード株式会社

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 森内 茂之 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 山内 紀彰 印

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているエスリード株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第29期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、エスリード株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

不動産販売事業に関する販売用不動産等の評価
連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(不動産販売事業に関する販売用不動産等の評価)と同一内容であるため、記載を省略している。

### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。